

第十一篇 商贸服务业

第一章 国有商业

第一节 国有商业体制改革

1978年1月,国营商业和供销合作社商业分设,划出县土产杂品公司、农业生产资料公司和8区1镇基层供销社,归县供销合作社管理;县百货公司、食品公司(含8区食品站)、石油煤建公司、盐业蔬菜公司、糖业烟酒公司、饮食服务公司,归商业局管理。

1979年7月,石油煤建公司改为县石油公司,划出煤炭经营业务归县物资局管理。1979年9月,商业局划出工商股,恢复工商行政管理局。

1983年9月,从糖业烟酒公司分出烟草经营业务和部分人员,成立烟草专卖局,与烟草公司为政企合一机构,承担烟草专卖行政管理与经营业务。

1996年,成立县盐务管理局,与盐业公司一套人马,两块牌子,合署办公。

1996年6月,岳西县商业局改名为岳西县商务局,正科级建制。1998年,岳西县石油公司脱离商务系统,划归中国石化集团条条管理。

第二节 经营机构

县商务系统各公司在城关都设有经营网点,其中食品公司在乡镇设有基层站、组。1978年后,城关商业网点有较大发展。到2002年底,糖业公司破产,商务系统所辖单位为百货公司、五交化公司、食品公司(含8个中心食品站)、蔬菜公司、盐业公司、饮食服务公司、惠尔公司(集体)。

岳西县百货公司

百货公司原有老门市部(今民政局大楼地址)、综合门市部、长宁门市部、高湾仓库、店前百货分销处。主要经营百货、针织品、纺织品、文化用品。1986年,在县城十字街动工建县百货大楼,1988年正式竣工营业,一、二层零售,三层批发,经营品种7000多个。

百货大楼成为岳西商业的主要窗口。

岳西县糖业公司

糖业公司主要有十字街门市部、糖酒仓库。1982年,在天堂镇跃进生产队征地新建570平方米的冰糖加工厂和1个营业间。1994年,在县城十字街北角新建的蓝帝商城竣工营业。2000年,糖业公司城东商住楼落成,一层为营业门面房,二至六层为职工宿舍。2002年底,公司破产。

岳西县石油公司

石油煤建公司办公地点原设在百货公司二楼,有油库1座。1979年7月,煤炭经营业务划归县物资局管理,石油煤建公司改为石油公司。1980年,自筹资金2.5万元,改修回龙山油库、值班室,加固围墙。改修后的库容量由1970年的70吨增加到430吨。1983年,县财政拨款1.2万元和低息贷款7万元,在天堂乡前冲村征地3260平方米,新建办公楼和加油站。1994年,分别在店前、白帽各设加油站一座。1995年,建西液化气站竣工开业。1998年,岳西县石油公司脱离商务系统,划归中国石化集团条条管理。

岳西县五交化公司

主要经营五金、交电、化工类商品。1979年7月,从百货公司划出,借用百货公司综合门市二楼办公,除在高湾有两座仓库外,仅有一处破旧门面房。1982年,县商业局从地区商业局安排的基建和维修费中拨款3.7万元,县财政拨款4万元,公司自筹资金6.3万元,计14万元,将原五金门市部旧房扩建成三层楼房,面积900平方米,一、二层是营业间,三层为办公室。

岳西县盐业公司

1980年前,原为盐业蔬菜公司,下设盐库和综合、调味品两个门市部。盐业经营业务从蔬菜公司划出,分设县盐业公司,主要经营食盐,同盐务局合署办公,从事全县盐政管理,办公室和盐库都设在余家大塘(大别山宾馆大门东侧)平房。1983年,省盐业公司拨款4万元,在天堂公社东山大队石碾新建盐库1112平方米。1985年,县财政拨款9.8万元,拆除旧盐库,新建一幢三层楼房,计790平方米,一层为门市部,二层为办公室,三层为宿舍。1996年,成立县盐务管理局,与盐业公司一套人马,两块牌子,合署办公。2000年,公司自筹资金,购地基在新农贸市场新建七层商住楼,一、二层为门面房,三层以上为职工宿舍。2001年,投资15万元,在原盐库区内新建碘盐仓库一座,面积280平方米。

岳西县蔬菜公司

原为盐业蔬菜公司。1980年盐业经营业务划出后,蔬菜公司下设一个豆制品加工厂,两个门市部,主要经营蔬菜、豆制品、调味品类商品,后期主要从事工业品经营。1981年,原综合门市部拆建为四层楼房,面积720平方米,一层是门市,二层是批发部,三、四层为旅馆(沁园旅社)。2000年,公司自筹资金在岳西中学大门左侧斜对面沿街处新建五层商住楼,一、二层营业,三至五层为宿舍。

岳西县食品公司

1978年前,设在县以下的主要是食品系统的经营网点,在汤池、菖蒲、店前、白帽、来榜、五河、头陀、主簿8区所在地设有食品站,在48个公社所在地设立食品组。主要经营猪、禽、蛋的购销业务。1980年,省、地食品公司投资37万元,拆除肉库,新建520平方米

冷库1座,库容100吨。1981年,公司成立汽车队,拥有汽车5辆。1995年,公司自筹资金在岳西中学大门对面新建一幢五层商住楼,一、二层营业,三至五层为职工宿舍。

岳西县饮食服务公司

饮食服务公司原有岳西饭店、交通餐馆、交通旅社、胜利旅社、人民浴池、茶水炉等经营网点。主要从事饮食业、旅馆业、浴池业、茶水炉。除原有的经营网点外,1980年,省饮食服务公司先后拨款8.2万元,自筹资金5.9万元,计14.1万元,拆除岳西饭店旧餐厅,新建三层楼房计1000平方米,一层是饭厅,二、三层是大小会议室、住宿房间。1993年,公司将交通餐馆、交通饭店房子拆除,通过自筹、贷款等方式筹集资金,新建四层楼的岳西宾馆,一层为门面,二至四层为餐饮部和客房部。

岳西县惠尔公司

其前身是县城关合作商业总店。“文化大革命”期间被撤销,保留照相、理发两个门市部,归天堂镇革委会和县饮食服务公司管理。1980年,恢复城关总店,是商业系统唯一的一家集体企业,下设布匹、针织、百货、副食品、饮食饭店,收回照相、理发业,计7个门市部。1991年,易名为岳西县合作商业公司,拆除百货、布匹、针织、副食品4个门市部,自筹资金建成四层的合商大楼,一、二层为营业用房,三层为办公室,四层为歌舞厅。1995年,公司又将十字街西南侧的照相、理发两个门市拆除,新建同鑫楼(四层楼)作为营业用房。1997年,在企业改制中易名为岳西县惠尔公司。

第三节 经营业务

生猪购销

1978~1983年,国家对生猪收购实行派购政策,生猪收购任务按农户平均摊派,未养猪的农户须买生猪或售猪凭证抵交任务。1978年,全县8个区食品站和48个公社食品组共收购生猪3.8万头。1979年,生猪购销价格略有提高,派购任务相应减少,农民完成上交任务后,多余的生猪可以自食或上市销售,该年共收购生猪3.64万头。1983年,收购生猪2.99万头。1984年,岳西在全省率先取消生猪派购任务,实行市场调节下的自由收购,当年全县的生猪收购量降至1.87万头。1985~2002年,生猪经营全部放开,经营主体由国营食品系统转向个体屠商,食品系统的生猪收购量猛降,1985年仅收购生猪1799头,1994年收购生猪及猪肉2260吨,2002年收购生猪及猪肉534.6吨。

1997年11月,县发布《岳西县生猪屠宰管理暂行办法》,成立生猪定点屠宰管理办公室。12月,在白帽、店前两镇开始定点屠宰工作试点。到1998年9月,天堂镇、温泉镇、响肠镇、毛尖山乡、石关乡、姚河乡、巍岭乡、菖蒲镇、田头乡、岩河乡、古坊乡、前河乡等也分别开展生猪定点屠宰工作。后期部分乡镇定点屠宰工作中止。1999年4月,《岳西县生猪屠宰管理实施办法》颁布。2001年5月,县商务局成立生猪屠宰管理稽查大队,同年7月,河图镇实施定点屠宰管理。到2002年底,天堂镇、白帽镇、河图镇、古坊乡、店前镇、冶溪镇、前河乡等7个乡镇继续实施生猪定点屠宰管理工作,全县累计经定点屠宰上市生猪4.27万头,检出处理病害猪168头。

禽蛋收购

1980年代初期,国营食品系统是禽蛋收购的主渠道。1978年收购鲜蛋201.7吨,1984年收购281.85吨。1985年开始实行多渠道经营,当年收购鲜蛋39.2吨,此后食品系统几乎没有从事鲜蛋经营。

工业品销售

1978年,在国民经济“调整、改革、整顿、提高”方针指引下,改革工业品购销方式,实行多种经济成分、多条流通渠道、多种经营方式、减少流通环节的商品流通体制。当年销售:工业品棉布22.07万米、毛巾1.18万打、袜子20.97万打、卫生纱裤2800打、胶鞋2.49万双、肥皂5667箱、水瓶3.44万打、火柴3487件、食糖207吨、食盐2533吨、白酒313吨、卷烟49.69万条、石油1696吨、手表1486只、自行车835辆、收音机1244台、缝纫机1218架、呢绒2.67万米,年销售额1956.4万元。

1982年,坚持以计划经济为主、市场调节为辅的原则,一年开几次供货会、物资交流会、商品展销会,调剂余缺,扩大销售。年销售商品:棉布227.14万米、毛巾1.5万打、卫生纱裤2840打、胶鞋2.34万双、肥皂8970箱、水瓶2535打、火柴5307件、食糖1049吨、食盐2780吨、白酒353吨、卷烟73.01万条、石油2004吨、手表3671只、自行车1874辆、收音机2489台、电视机212台、缝纫机1759架、呢绒3.76万米,年销售额2329万元。

1984年,工业生产高速发展,各类商品大幅度增加,除石油实行指令性计划供应,少数名牌(沪产)自行车、缝纫机、彩电供应稍微紧张外,其他商品如铅丝、元丁、糖、酒、棉布等实行指导性计划敞开供应。随着群众生活逐步改善,中高档商品购买力越来越大,销售额不断上升。

1985年,主要商品销售情况:棉布471.35万米、毛巾6720打、卫生纱裤1740打、胶鞋1.58万双、肥皂1万箱、水瓶1913打、火柴2391件、食糖836吨、食盐2830吨、白酒472吨、卷烟3.85万条、手表1.06万只、自行车2743辆、收音机4614台、洗衣机93部、电冰箱29台、电视机452台、呢绒9578米,年销售额2164.3万元。

1980年代末至1990年代初,随着市场流通渠道的进一步放开,集体、个体商业随之壮大,各经销单位直接从厂方购进或直接从外地调拨商品。国营商业供应的商品除食盐、石油、酒、家电类销售有所增加外,其余商品如百货、针纺织类等都有不同程度的下降。1991年主要商品销售情况是:石油3216吨、元丁66.7吨、自行车828辆、电视机961台、棉布24.7万米、呢绒2200米、卫生纱裤4200打、肥皂7099箱、水瓶1.05万个、手表1694只、缝纫机501架、食糖780吨、食盐2823吨、白酒688吨。

1990年代末至21世纪初,商属企业除盐业公司外,其余公司及食品站连年亏损,商品销售量逐年下降。2002年,商业多数门点改为对外出租或由职工个人承包经营。全年销售食盐2632吨、食糖13吨、白酒13吨、电视机148台、电冰箱104台、洗衣机156台、布料6.75万米。

蔬菜、豆制品经营

1977年,蔬菜、豆制品由盐业蔬菜公司经营,年销售各类蔬菜405吨。当年新办豆制品加工厂1个,安排临时工6人,无机械设备,全靠手工生产。1980年9月,盐业公司、蔬菜公司分设,蔬菜、豆制品由蔬菜公司经营。1981年,公司添置安装1台自动豆制品生产

设备。全年销售各类蔬菜 178 吨,年销售总额 33 万元,其中豆制品类 5.33 万元。随着市场的进一步放开,个体蔬菜经营户逐渐增多,公司主要从事豆制品生产经营,1984 年仅销售蔬菜 82 吨,1985 销售 39 吨。1992 年,豆制品厂停产,此后公司转入工业品的经营。

表 11.1.1

岳西县部分年份商业系统企业基本情况表

单位:万元

年 份	单 位	自有流 动资金	借 款	负 债 合 计	商 品 及 材 料	固 定 资 产 净 值	资 产 总 额	商 品 销 售 总 额	费 用 总 额	利 润 总 额	上 缴 利 税
1985	百货公司	59.5	773.9	—	252.6	21.4	—	1045	34.6	30.2	6.2
	五交化公司	9.3	66.1	—	85.4	21.4	—	356	16.5	7.3	4.9
	食品公司	16.1	141.8	—	62.9	44.9	—	359	53	-31.3	—
	蔬菜公司	3.6	16.1	—	9.2	4.7	—	57	6.1	1.3	0.8
	盐业公司	6	12	—	32.6	7.2	—	77	15.9	-7	45
	饮食服务公司	5.3	2	—	1.4	39.4	—	51.7	19.8	2	1.7
	本年合计	99.8	1011.9	—	444.1	139	—	1946	145.9	2.5	58.6
1995	百货公司	335.9	352	—	128.3	261.6	1251	1425	172.2	-102.5	17
	五交化公司	201.5	305	—	25.9	88.4	291	485	97	-77.5	2.9
	食品公司	220.7	152	—	36.2	129.7	353	662	120.7	-105.4	1.9
	蔬菜公司	10.8	17	—	0.7	21.9	33	44	15.2	-11.8	0.7
	盐业公司	71.5	…	—	28.3	35.6	108	30	65.8	7.1	11
	饮食服务公司	44.1	35	—	2.6	239.2	283	236	47.9	-12.2	3.3
	本年合计	884.5	861	—	222	776.4	2319	2882	518.8	-302.3	36.8
2002	百货公司	99	377	944	7	115	214	—	65.3	-87.8	1.5
	五交化公司	56.7	295	635	2.1	24	82	—	22.6	-20.9	—
	食品公司	147	182	1133	19	359	506	835	17.3	-21.8	37.8
	蔬菜公司	0.7	8	74	…	21	26	13	18.2	-4.9	2.8
	盐业公司	99	…	63	55	114	233	333	85.2	13.3	40.7
	饮食服务公司	25	—	585	14	349	373	82	79.7	-41.7	10.3
	本年合计	427.4	862	3434	97.1	982	1434	1263	288.3	-163.8	93.1

第二章 合作商业

县供销合作社联合社坚持“发展经济、保障供给”的方针,发挥连接城乡、联通生产和消费的桥梁纽带作用。

第一节 合作商业体制改革

1978年1月,县供销合作社联合社机构再次恢复。1983年,改革经营管理体制,恢复“三性”,即组织上的群众性、管理上的民主性、经营上的灵活性。国家指令性和指导性计划内物资逐年减少,市场竞争不断增强。基层供销社各零售网点推行“百元销售含工资量”、“联销联利计酬”的承包管理办法。蚕茧收烘、农资供应、茶叶及大宗农副产品收购业务,仍按原有模式经营。为增强企业后劲,县供销社要求各企业加快经营设施改造力度,发展社办工业。基层供销社先后在白帽、店前、菖蒲、主簿、头陀、来榜、汤池等中心集镇建成较大规模的商场,其他乡村网点设施也有不同程度的更新。1986年3月,汤池供销社筹建精干麻厂,1990年2月后分立成为县供销社直属工业企业。1986年10月,县土产公司筹建汽车仪表厂,主要产品为汽车用黄油枪、工具箱。该厂也于1990年后成为县社直属工业企业。

1991年,县社调整社属公司的建制和结构,开始筹建县供销大厦。以土产公司和城关供销社为基础,重新设立专业公司。将茶叶、蚕茧、畜产品经营业务从土产公司中单独划出,成立茶畜茧公司。将土产公司原经营的工业品购销业务同城关供销社合并,成立工业品联购分销公司,公司与城关供销社一个机构,两块牌子。县供销大厦于1995年9月建成开业。

1992年3月撤区并乡后,供销社原按行政区划设立的各区供销社更名为中心供销社,企业服务区域维持不变。1993年,主簿中心供销社在企业内部实行定额铺底、固定上缴、放开经营、自负盈亏的承包经营管理办法。职工在接收企业拨给的铺底商品后,自主经营,定期按承包合同确定的数额向企业上缴承包费。这种承包模式的实质就是:保证国家的(税收)、缴足集体的(管理费用)、剩下的才是自己的(承包收入)。

1994年5月,县供销社将主簿中心供销社做法在全系统进行推广,并针对一些存在问题出台一系列管理办法。此种承包模式能较大地发挥经营者个人的主观能动性,一部分头脑灵活、经营能力强的职工通过自己的辛勤劳动,迅速致富。也有一部分职工只能勉强维持自身生存。还有少数职工将企业铺底资金亏空,歇业关门。

1994年,县内茧丝绸产业政策调整,允许生产加工企业自建蚕茧收烘站。供销社也可以办丝绸加工厂。县供销社决定,以县精干麻厂为基础,将县茶畜茧公司蚕茧收烘业务合并成立岳西县天龙丝绸公司。为争夺有限的蚕茧资源,县内各生产厂家大打鲜茧收购战,茧价创历史新高,最高达每市斤13元,企业损失惨重。1995年5月,县政府将天龙丝绸公司等3家茧丝绸企业合并,成立县茧丝绸集团公司,定性为国有独资企业。基层供销社烘茧灶和收烘人员200人,连同蚕茧收烘业务一并划归县茧丝绸集团公司。这一做法,引起供销社部分离退休人员的强烈不满。他们认为这种作法改变了供销社企业的性质,平调了供销社的财产,与中共中央、国务院有关供销社改革的政策不符,写信向全国总社反映,到市、省政府上访,要求予以纠正。全国总社于1995年8月致函省政府办公厅,要求当地政府予以纠正落实。县委、县政府多次召开联席会议,采取措施,将供销社主任和茧丝绸集团公司经理两个职务由一人担任;县茧丝绸集团归口县供销社管理,并向县供销

社交纳一定数额的行政管理费;按蚕茧收购量,给各乡镇及基层供销社一定数额的经济补偿。使矛盾得到一定程度缓解。

1997年,县供销社进行股份合作制改制。由于银行债权无法落实,大部分企业改制未成功,只有县供销大厦按股份合作制企业进行工商注册登记。

1998年10月,县政府做出决定,将县精干麻厂整建制重新划回县供销社管理,和县供销社1996年开始筹建的县苎麻纤维厂合并,注册为岳西县苎麻纤维总厂。

2001年底,县委、县政府出台一系列深化国有、集体企业改革的政策,县供销社所属各企业均属改革改制对象。2002年开始,全系统的工作重点转移到指导企业进行“双置换”(资产产权退出国有或集体系列,转为私有或股份制;职工身份由全民或集体身份,通过一定补偿,成为社会劳动者)改革。2002年11月28日,来榜中心供销社宣告破产。其他企业正根据自身实际制定双置换改革改制方案。

第二节 网 点

1978年,县供销合作社联合社下辖土产公司、农业生产资料公司、外贸公司和来榜、汤池、头陀、东风、五河、菖蒲、店前、白帽、城关8区1镇供销社。分支机构234个,农村代购代销点166个。1978~2002年,先后设立的机构有贸易货栈、精制木粉厂、黑木耳菌种厂、精干麻厂、汽车仪表厂、茶畜茧公司、工业品联购分销公司、供销商业总公司、发达实业公司、塑料厂、天龙丝绸公司、苎麻纤维总厂、供销大厦等企业。

2002年,县供销社所辖企业有城关、汤池、主簿、头陀、五河、菖蒲、店前、白帽等8个基层供销社,直属企业有县供销大厦、土产杂品公司、茶叶公司、农业生产资料公司、苎麻纤维总厂、汽车仪表厂等7家,分支机构251个,共有各类生产经营网点385个,服务网点遍及县内所有乡镇和绝大多数行政村。

第三节 购 销

计划经济时期,供销社购销业务按国家计划执行,负责收购农副土特产品和废旧物资,为工业生产提供原料,为外贸出口和国内市场提供货源,组织供应全县农民生产资料和日用工业品,兼营饮食服务业。1995年后,国家改革农资产品计划供应政策,供销社商品流通企业的经营范围更广泛,包括各类农业生产资料、日用工业品销售,各类农副产品收购经营、中药材和高山蔬菜生产经营等。年购销额最高达8000多万元,年上交各类税费240万元。

农资供应与农副土特产品收购

1994年前,供销社担负县内农业生产资料供应任务。农药、化肥、中小农具及农机配件均及时供应。改革开放后,供销社年供应化肥最高达1.2万多标吨,农药800多吨,保证农业生产及多经生产用肥的需要。供销社以预付定金的办法,在物资、技术、良种、推销等方面支持棉、麻、茶、果、药、桑等支柱产业发展,先后资助发展茶园3067公顷,桑园418公顷。年收购茶叶量均在250吨以上,1982年达到429.2吨。1985年收购蚕茧203.55

吨,到1995年供销社划出蚕茧收购业务时止,年收购鲜茧最高达1500吨。芒秆、木粉、板栗、表纸、皮纸、香菇、木耳等传统农副土特产品购销也取得显著成绩。

1979~1981年,扶持发展板栗128.7万棵,毛棕93.7万棵,木粉加工棚943个,黑木耳菌种3.1万瓶,生漆树77万棵,黄花菜136公顷,柑橘树2.2万棵,支持发展多经生产的投资年均20万元以上。

县农资公司在做好农业生产资料供应的同时,开展科技兴农服务。1990年后,利用各经营门点向农民宣传科普知识。防治农作物病虫害的“庄稼医院”网络建成后,配备专业人员为农民坐堂开方,配肥配药。

日用工业品销售

1983年前,各类日用工业品如针织、纺织、文化、五金、交电、化工、食盐、糖、烟、酒制品都由县国营公司(亦称三级站)按计划供应,批调给各基层社销售。1984年起,国家取消对一、二类物资的统派政策,实行多渠道流通。供销系统各基层社及所属公司除在国营公司进货外,可以到地市二级站或工厂进货。县直专业公司和业务量大的基层社,先后在安庆原航道段旅社租房驻点,直接到二级站或工厂采购商品。8区基层供销社共同出资在县城老街建成物资中转站。

表 11.2.1

岳西县 2002 年供销社系统企业基本情况表

单位:人、万元

企业名称	在职人数	离退休人员	固定资产	流动资产	年销售额	上交税金
城关供销社	30	9	34	27.76	116.5	5
汤池中心社	115	17	210	481	683	10
主簿中心社	64	15	86	138	198	5
头陀中心社	35	13	66	36	165	2.4
来榜中心社	72	11	110	64.5	243	4
白帽中心社	85	8	150	113.3	226	4.7
店前中心社	81	14	103	93.6	206	6.5
五河中心社	54	17	43	33	219	4.9
菖蒲中心社	65	20	73	63.8	209	4
土产公司	108	32	97	614	283	5.4
农资公司	60	22	45	212.3	582	2
茶叶公司	23	6	42	33.5	55	2
供销大厦	90	13	447	53.5	220	5
县苕麻纤维总厂	457	44	2712	810.6	4500	160
县仪表厂	39	1	43	111.7	193	18.4
合计	1378	242	4261	2884.56	8098.5	239.3

第四节 主要企业

县供销社先后办有精干麻厂、天龙丝绸公司、仪表厂、铸锅厂、精制木粉厂、菌种厂、花

茶厂等社办工业(参见第十篇工业)。主要产品有精干麻、络麻、麻条、精麻纱、白厂丝、坯绸、汽车用大小黄油枪、工具箱、农用犁头、铍耳、铁锅、食用香菇、木耳菌种和各类土产传统小食品。先后在8区1镇和经济作物重点社建立旅社、餐馆,部分基层社旅社餐馆合一。1985年,有旅社15家,床位425张。

岳西县供销大厦

1991年6月,县供销社拆除县城十字街东北侧危房,建供销社贸易大楼。中国佛教协会会长赵朴初题写“岳西供销大厦”楼名。1995年9月28日大楼建成开业,成为服务行业的一个靓丽窗口。大厦占地面积1375平方米,设计总建筑面积5200平方米,一至三层营业,四至六层为办公用房。总投资427万元,其中县政府解决财政周转金30万元,省、市供销社分别以贷款贴息、安排以工代赈项目等方式解决建设资金24万元。

县供销大厦是县土产公司的二级法人单位,1997年分立为县社直属企业。经营品种万余种。还先后开设儿童乐园、旱冰场、健身房、乒乓球馆等娱乐服务项目。2001年9月招商引资在一楼北侧开办县内第一家超市——百家福。至2002年底,累计上交税金及各类社会保险152万元。

1998年将四至六层办公用房及北侧大厦酒楼出售。

岳西县农业生产资料公司

成立于1977年2月,是县内唯一具有农资批发资格的专营公司。主要从事化肥、农药、农用薄膜、农用半机械用具的批发销售及农业技术服务。在化肥、农药专营期间,年最高销售化肥1.2万多标吨,农药800吨,各类农用薄膜100吨,年销售额最高达1300万元。1996年12月,在系统内开展农资连锁经营。因管理措施不到位,基层社大量化肥款无法收回。1997年后,公司出现连续亏损,采取分块承包的办法,安置部分职工,但仍未根本摆脱困境。

岳西县土产杂品公司

于1965年3月由3个经理部合并成立,主要从事茶叶、蚕茧、芒秆、畜产品、苕麻等大宗产品的购销经营,组织供销社企业棉花、陶瓷等主营日用杂品的调拨供应。先后筹建菌种厂、木粉厂、茶厂、汽车仪表厂、铸造厂等社办工业企业。1991年后,茶叶、蚕茧收烘业务划出成立新的专业公司。县汽车仪表厂、菌种厂、铸造厂、县供销大厦均先后分立成为县社直属企业。

岳西县汤池中心供销合作社

1953年3月,由响肠、汤池两个基层供销社合并成立。为计划经济时期供销社系统最大的基层社。销售额占全县基层社的三分之一以上,蚕茧收购量占全系统的四分之一。1986年筹建县精干麻厂,后分立登记为法人企业。先后建成汤池涂料厂、汤池食品厂、印刷厂等小型社办工业。1990年后,与房地产开发商合作,盘活企业空闲土地使用权,更新经营网点。

第三章 粮油贸易

1984年1月,粮食局改为粮油食品局,正科级建制。1993年5月,成立粮油食品总公司,与粮油食品局合署办公。1996年6月,粮油食品局又改为粮食局,为县政府直属事业单位,1999年,改为行政机构,为县政府粮食行政管理部门。

1993年以前,粮食部门以计划收购和计划供应为主,以市场调节为辅。1993年,放开粮食购销和价格,粮食流通向商品化、经营市场化、主体多元化方向推进。2002年,县粮食局下设4个股室、两个副科级自收自支单位、9个收储企业、3个附营企业,职工共1118人。

第一节 粮油贸易体制改革

1984年中共安徽省委决定自该年起,免除岳西粮食统购任务。1985年,粮油收购政策由“统购制”改为合同定购与市场收购并行的“双轨制”。

1986年,改革粮油企业财务体制,将中华人民共和国成立后一直实行的“统收统支”财务制度,改为购、销、调财务大包干,并下放到县级财政管理。1988~1990年,粮油购、销、调和财务实行三年计划包干,岳西定为每年296.2万元。

1987年,实行粮食合同定购同供应平价化肥、柴油及发放预定金“三挂钩”政策。

1988年,深化粮食企业改革,逐步完善企业经营承包责任制,实行“包死基数,确保上交,超收分成,歉收自补”的原则。

1990年,国家采取“稳购、压销、调价、包干”的方法,缩小粮食收支缺口。议价粮食根据市场行情,随行就市,依质论价,本着“购得进,销得出,稍有利润”的原则,制定议价粮食的最低保护价和最高限价。禁止私人从事粮食批发业务。

1991年,为逐步理顺粮油价格,减轻财政负担,解决粮油购销价格倒挂问题,国务院决定从该年5月1日起调整粮油统销价格,对职工给予适当提价补偿。这是自1960年代以来第一次对城镇居民粮油价格作调整。1992年4月1日,再次提高粮油统销价格。

1993年,省政府决定,从该年4月1日起,放开粮油购销价格,取消粮油平价供应,除军需外,其他城乡居民粮油和各种专项补助粮油一律改为市场价供应。粮油票证停止流通。

1990年代中期,国家建立粮食收购保护价格制度,以保护农民种粮的积极性。在粮食市价低于保护价时,按保护价收购,在粮食市价上涨过多时,按较低价格出售。建立粮食专项储备制度和粮食风险基金制度,增强政府对粮食宏观调控能力,稳定粮食市场。

1996年,实行两条线运行,即将粮食部门政策性业务和商业性经营分开,建立两条线运行机制。1997年,县粮食局对原汤池地区、城关地区粮食企业进行机构撤并重组。

1998年,国务院颁布《粮食收购条例》、《粮食购销行为违法处罚办法》等法规,加强对粮食市场的规范管理,出台配套文件,指导粮食企业改革。改革的原则是“四分开一完善”,即实行政企分开、储备与经营分开、中央与地方责任分开、新老粮食财务挂账分开,

完善粮食价格机制。围绕敞开收购、顺价销售、资金封闭运行“三项政策”，加快国有粮食企业改革。县粮食局将购销企业中从事附营业务经营的附属企业单独分离出来，成立天堂工贸中心等10个独立核算、自负盈亏的经济实体。1999年，县粮食局提出“依靠粮食抓稳定、围绕粮食抓增收、跳出粮食求发展”的经营思路，努力提高经济效益。

2002年，全面推行企业人事、用工、分配制度改革，采取安排内退、协议保留劳动保障、逐步脱钩等办法进行职工身份置换，依法解除劳动合同关系。

第二节 粮油市场

粮油市场管理

1978年后，粮油市场开放，粮油交易所在各区粮站所在地集镇的粮油门市挂牌经营。交易所组织余缺调剂，收购落市粮油，掌握市场行情，平抑稳定集市粮价，同时进行粮食议购、议销业务。1979~1982年，全县共成交粮食1030吨。1983~1985年，中共中央连年下发文件，对余粮市场管理和粮食流通体制进行重大改革，农民完成征购任务以后的余粮，允许多渠道经营。后经多次改革，粮油购销价格开放，逐步走向市场化运作。

粮食商业网点

1985年，全县粮食商业机构有10个区级站、库和41个分站、9个购销点、2个销售门市部，网点遍布全县，从业人员474人。

2002年，粮食商业机构有9个收储购销企业、41个分站、9个购销点、9个销售门市部，粮食从业人员960人。

表 11.3.1

岳西县 2002 年粮食商业机构及网点分布情况表

商业机构	网点分布情况
来榜中心粮站	来榜、三河、西歧、包家、青天分站，横河、道义、美丽粮点
白帽中心粮站	白帽、南庄、河图、余河、古坊、凉亭分站
店前中心粮站	店前、桃阳、冶溪、徐良分站，前河、西坪、金盆粮点
五河中心粮站	五河、桃李、沙村、斗水、茅山分站
菖蒲中心粮站	菖蒲、撞钟、溪沸、岩河、田头分站，柳畈、岩上粮点
主簿中心粮站	主簿、石关、姚河、黄羊、梯岭分站，巍岭粮点
头陀中心粮站	头陀、石盆、平等、虎形、黄尾分站
城关粮站	汤池、天堂、毛尖山、东营、响肠、硃屋分站及城关等9个门市部
国家粮食储备库	潜山县源潭中转站

第三节 粮油购销

粮油购销工作，1953~1984年，实行粮食统购统销政策。1985~1992年，实行定购统

销和议购议销政策。1993年后,放开粮油购销价格,放开经营。

收 购

岳西山多田少,土地贫瘠,粮食产量低,历来是缺粮县。1978年6月,省委对岳西实行粮食“五定”政策(定土地面积、定人口、定产量、定口粮标准、定购销指标),粮食征购任务减少到5020吨。1980~1985年,粮食净调入15.27万吨,年平均2.55万吨,全县年人均69公斤。

1984年6月8日,省委决定,岳西粮食征购任务从1984年起全部免除。1985年3月,国务院决定从1985年4月1日起,取消粮食统购政策,实行粮食合同订购和市场收购相并行的“双轨制”。岳西粮食统购任务在1984年全部减免后,没有再安排合同订购任务。为利于农业结构调整,当年安庆地区分给岳西代购粮食5000吨,实际完成5825吨。

部队粮油供应

县内军粮供应持军用粮油豆供应证,在县粮食局办理领取手续,到指定粮站领取现粮。2000年8月15日后,停止使用军用粮票。2002年2月,县成立军粮供应站。

城镇粮油供应

1978~1992年,对城镇居民口粮实行分等定量供应,即根据城镇居民的劳动差别,年龄大小,把居民分为体力劳动者、机关团体、学生等9个定量等级,按核定数量供应粮食,并规定每个等别每月口粮定量标准,由县粮食部门核发居民粮油供应证,凭证购粮。1991年3月,省政府决定,适当压缩居民口粮定量,除大中专在校学生、部队、武警外,定量15公斤及15公斤以上的每人每月节约1公斤,同时将工种粮改为议价供应。

1993年4月后,取消粮油平价供应,除军需外,城乡居民粮油和各种专项补贴粮油一律按市场价供应,粮油票证停止使用。

粮油价格

1979年,第三次调整粮价。统购价从夏粮上市起提高20%,超购部分在此基础上再加价50%,油料统购价也作相应提高。5个主要品种百斤加权平均购价由12.30元提高到14.68元,提高幅度19.38%。这次粮油统购价大幅度提高,销售价格不动,再次出现粮油购销牌价倒挂,政策性亏损部分由国家实行专项财政补贴。

1984年6月,省委决定,岳西从夏粮上市起,对粮油统购、超购实行“倒三七”比例价(即30%按统购价、70%按超购价)的办法计价。

粮食销售按照不同的销售对象采取不同价格。国家供应城镇人口的口粮和凭票证供应的粮食按统销价;供应农村缺粮人口的口粮、各种补助粮、种子粮、饲料粮、救灾粮等按收购比例价;供应行业用粮,计划内的按统销价,超计划的按议销价;工业用粮,一律按议销价;农民工、农民进城务工经商的“口粮自理户”口粮,按比例价加5%费用供应。

从1991年5月1日起,国家调整粮油统销价格,三种粮食(面粉、大米、玉米)中等质量每公斤提高0.10元,食用油实行购销同价,平均每公斤提高1.35元。1992年4月1日,再次提高粮食统销价格。

1993年5月,省政府规定对国家收购和专项储备的粮食实行保护价格制度,即市场价格低于收购价时,按保护价格收购,高于收购价时随行就市。每50公斤小麦31元(中等质量标准)、玉米21元、中粳26元、晚粳28元。1996年2月,省政府规定稻谷、小麦、

玉米、大豆4种粮食定价收购,平均每50公斤由52元提高15元后再上浮10%,即稻谷由52元提高到74元,小麦由52.5元提高到74.5元,玉米由46元提高到69元,大豆由90元提高到120元。2000年6月,省物价局、省粮食局规定白小麦保护价收购每50公斤56元,混合小麦每50公斤54元。2002年10月,市政府决定中晚稻保护价每50公斤48.5元,粳稻每50公斤54.4元。

第四节 粮食储运

储存设施

1989年8月,库容量为1万吨的国家粮食储备库在县城西建成并投入使用,总投资150万元。1990年、1997年,在潜山县源潭镇分别新建容量为2500吨、2750吨的仓库。1985年后,全县其他粮食商业企业新建仓库总容量为3278吨,改造、维修仓库容量2.55万吨。至2002年,全县有仓库110幢,仓容量6.55万吨,库、站区总面积19.77万平方米,水泥地坪2.49万平方米。

粮食保管

保粮措施以化学药剂熏蒸杀虫为主,开展综合防治。1986年,岳西获“四无”粮仓县称号。1990年代后,主要开展以“一符四无”(账实相符,无害虫、无变质、无鼠雀、无事故)为核心的保粮达标活动,推广“一封两低”(薄膜封闭、低氧气、低药量)、电阻测温、机械通风、环流熏蒸等科学保粮技术。2002年,一封两低站点覆盖面达70%,储粮2.32万吨,电阻测温储粮3.6万吨,机械通风储粮7491吨,环流熏蒸储粮1677吨,“一符四无”达标站点达100%。

全县仓库保管制度、安全防范制度不断完善。设施逐渐更新,泡沫灭火器全部更换为干粉灭火器。至2002年,全县粮库未发生火灾及其他重大事故。

调拨运输

岳西是缺粮地区。1985~1993年,平均每年从外地调入粮食约3万吨。最高年份(1990年)调入粮食达3.84万吨,最低年份(1992年)调入粮食为2.15万吨。调粮地主要是怀宁、桐城、望江等县,其次为肥西、舒城等县。1993年后,放开粮食购销市场和价格,随着农业产业结构的调整,县内粮食产量提高,外出务工人员增多,用粮量减少,粮食调入总量呈逐年递减态势。从外地调入粮食计划逐步取消,由企业自行采购,通过市场调节,自求粮食供需平衡。

第四章 物资供应

1978年,物资局直属县政府,正科级建制,归口县计划委员会,管理权属安徽省物资局。计划物资的申请、调拨及财务审查等管理权归安庆地区行署物资局。

1979年10月,设立店前物资供应站。1980年,增设县燃料公司。1984年,增设县物

资公司,局与公司政企合一,一套人马两块牌子。

1988年2月,物资局政、企分设。保留县物资局,撤销县物资公司,成立县金属材料公司、县建筑材料公司、县机电设备化工材料公司、县物资汽车运输队。县燃料公司隶属关系不变。县物资局负责物资计划、物资价格、物资供应和下属单位的劳动、人事、财务管理。

1992年4月,撤销县物资汽车运输队,成立县物资再生利用公司。

第一节 供应网点

县物资局1978年占地面积3257平方米,营业面积150平方米,仓库400平方米,固定资产原值10.46万元,职工32人。到2002年,发展到总占地1.85万平方米,物资综合商场营业面积1750平方米,仓库2400平方米,固定资产290万元,职工99人。

1979年10月,在店前杨胜村建店前物资供应站,占地面积660平方米,建仓库等房屋120平方米。1980年9月,在怀宁县月山区总铺公社(今月山镇)安庆地区水泥厂内建水泥中转仓库两座,面积400平方米。1980年,将安庆物资中转站搬迁至华中西路北一巷,占地面积1056平方米,建筑面积309平方米。1982年,县物资营业大楼竣工交付使用,新增土地面积3751平方米,建筑面积1880平方米,其中三层框架营业办公楼1680平方米,造价22万元。

1984年,燃料公司征地3663平方米,建储煤场、职工宿舍。1985年,征地3065平方米,建煤球加工厂、营业办公楼。

1989年6月,县建筑材料公司设立来榜供应站,1994年撤销。1991年4月,县机电设备化工材料公司设立白帽供应站,1995年撤销。

1992年,拆除沿街平房建物资商场。建门面房16间共750平方米,总投资65万元。1999年12月,改造建设西路危房,建营业门面房8间,面积309平方米,新增物资仓储面积400平方米。

第二节 供应品种

1978年,物资按计划供应,即企业根据需要申报物资需求量,由国家平衡分配,按计划流通。

1984年,物资供应实行以指令性计划为主、指导性计划和市场调节为辅,物资部门每年向上级专题报告计划物资供应情况。随着改革开放的深入,指令性计划物资品种逐渐减少,指导性计划和市场调节物资逐渐增加。

表 11.4.1

岳西县 1985 年主要物资计划供应情况表

名 称	单 位	数 量		名 称	单 位	数 量	
		计划分配	实际供应			计划分配	实际供应
钢 材	吨	779	671.16	玻 璃	标箱	1220.46	1210
汽 车	辆	13	11	沥 青	吨	8	8
水 泥	吨	7276	7276	烧 碱	吨	150	131.65
氯酸钾	吨	1.7	1.7	纯 碱	吨	0.5	0.5
油 毡	卷	2000	2792	—	—	—	—

1986 年,指令性计划分配范围逐步缩小,县物资局主动运用价格杠杆,打破条块分割,参与市场调节,派出采购人员到武汉、上海、东北,组织县内发展需要的短线物资货源,并与湖北英山、罗田、浠水等县建立横向经济联系。实行计划内、外物资串换供应,最大限度地满足市场需求。当年销售钢材 1122 吨,水泥 8314 吨,生铁 39 吨,汽车 7 辆,煤炭 1.15 万吨,实现利润 14.92 万元。同年 1 月,县燃料公司投资 30 万元建成煤球厂,首次对天堂镇居民销售民用蜂窝煤。当年销售居民用煤 537 吨。以后年度供应逐年增加,最高年销售生活用煤 3000 吨。

1992 年底,物资计划全面取消,实行市场经济体制,资源按市场进行调配。物资部门采取外购内销、外购外销、联合经销等一系列灵活经营方式,先后对马鞍岭电站、大龙潭水电站的物资实行配套承包供应。其中两年内供应大龙潭水电站工程钢材 990 吨、水泥 1.3 万吨、火工产品 50 吨,总价值 500 多万元。1993 年度,创物资销售额 4061 万元的历史最高记录,上缴各类税金 38 万元。1994 年后,物资系统企业经营逐渐萎缩。

表 11.4.2

岳西县部分年份物资局主要物资供应情况表

品 名	单 位	1978 年	1980 年	1985 年	1990 年	1994 年
销售总金额	万元	202	226	422	821	1416
钢 材	吨	398.7	828	1078	986	2618
生 铁	吨	1108	143	77	50	9
水 泥	吨	3273.5	5247	8964	4829	5641
平板玻璃	标箱	746	914	1201	1929	113
汽 车	辆	1	3	22	12	14
电动机	台	154	118	79	51	97
煤 炭	吨	8600	12000	13800
裸铝线	吨	14.4	19.8	13
变压器	台	12	2	—	—	—
油 毡	卷	901	1657	3172
氯酸钾	吨	2.07	39.46

1996 年,物资局对建材公司实行个人责任目标承包,再生利用公司以大化小,将公司分成 6 小块承包经营。全年共完成物资购进 1977 万元,实现商品销售 2343 万元,上缴各

种税金 17.6 万元。

进入 21 世纪,个私经济迅猛发展,物资流通行业由于诸多原因包袱过重,加上机制缺陷,在市场竞争中越来越处于不利的地位,物资企业主营业务受到严重冲击,所属 5 个公司只有 3 个在艰难经营,另 2 个几乎倒闭。2000 年,全系统销售收入 816 万元,比上年下降 151 万元,经营亏损 16.3 万元。钢材销售 2100 吨,比上年下降 900 吨。煤炭销售 5000 吨,供应民用煤 1800 吨,分别比上年下降 3000 吨和 520 吨。上缴各种税金 16 万元,比上年减少 2 万元。

2002 年,物资企业经营市场占有份额越来越小。建筑材料公司、物资再生利用公司实行个人承包、门面到人、资金自筹、风险自负的经营方式。其他 3 家公司则采取目标管理、销售提成、效益挂钩等不同方式运行。当年物资销售仅 600 万元,上缴各种税金 15 万元。

第五章 对外经济贸易

第一节 管理体制

1976 年,外贸业务从供销社中分离,另组建岳西对外贸易公司,属中央直属企业,人、财、物三权由中央、地方双重管理。1984 年 6 月,在原外贸公司基础上组建岳西县对外经济贸易局,正科级建制,一个机构两块牌子,属企业化管理。县外贸局内设 3 个业务部,两个收购站,1 个外贸加工厂。同时,外贸体制也由条条划归地方统一管理,人、财、物三权归县,外贸局改为自收自支的事业单位。

1978 年,县对外贸易公司主要是担负农副土特产品及相关工业产品的出口供货,自负盈亏。1984 年后,县外贸局主要职能是帮助企业申请国外政府贷款,为企业申报自营进出口权;为自营进口企业申办出口退税,监督、管理企业,防止走私及骗取出口退税;组织企业参加国际性出口商品交易会,培训出口业务员、报关员;负责配额招标,商务人员出境护照申报;下达出口创汇计划及外贸业务的统计工作。

第二节 外贸经营

出口创汇企业

1978~2002 年,县出口创汇企业有县外贸公司、县天纺总厂、县天鹅纺织制品厂、县鸿翔皮件厂等 4 家企业。1978 年后,出口供货企业(间接出口)主要有县工艺制品厂、罐头厂、铸钢厂、轻机厂、缸套厂、养生鞋业、蓄电池厂、银海工贸公司、磊鑫石材厂、汽车工具厂等 10 家企业,供货产品主要是机械、非金属、食品、桐木拼板、工艺制品等 5 大类产品。25 年累计出口创汇及出口供货量达 19.8 亿元人民币。另外,全县 25 家具有一定规模的工业企业中,有 13 家被国家授予进出口自营权,出口企业的个数在全市居领先地位。工

业企业出口交货值,2001年达1.8亿元,2002年达2.1亿元。出口创汇,2001年为480万美元,2002年达600万美元,累计出口创汇4473万美元。主要出口创汇产品有工艺被、农副土特产品、箱包产品等。

特色出口产品

工艺被产品设计新颖,物美价廉,备受欧美外商青睐,在出口产品中占据重要位置。石英石品位高,生产的结晶硅质地优良,1980年代就远销日本。汽车配件、蓄电池、尼龙配件、桐木拼板等产品也直接或间接出口。

农副土特产品,每年直接或间接出口额计8200万元(1000万美元),岳西成为华东地区第一大山野菜出口基地。茯苓、天麻、杜仲等中药材及薇菜,每年出口额800万元左右。

对外贸易企业效益

1978年后,岳西的出口商品总值逐年增加。利税对外贸的依存度,1978年为1.3%,1986年为2.1%,2000年为8.7%,到2002年高达12%,超过全市平均数3.3个百分点,位居全市第一。2002年,县外向型企业除发放职工工资6000万元并解决近万名劳动力就业外,当年还创造1170万元的税收,其中天纺总厂、天鹅公司创税收841万元。

表 11.5.1

岳西县 1978 ~ 2002 年自营出口企业出口创汇额及出口交货值表

单位:万元

单位名称	累计出口 创汇及出 口交货值	1978 ~ 2001 年			2002 年		
		创汇额 (美元)	交货值 (人民币)	利 税 (人民币)	创汇额 (美元)	交货值 (人民币)	利 税 (人民币)
岳西县对外贸易公司	11929	520	6657	595	40	680	54
岳西县天纺总厂	83177	1005	64666	5753	267	8081	750
岳西县天鹅公司	86592	775	67211	5455	281	9390	870
岳西县工艺制品厂	112	112	—	—	—	—	—
岳西县铸钢厂	1381	—	1381	176.3	—	—	—
岳西县缸套厂	383	—	383	40.3	—	—	—
岳西县罐头厂	4623	—	4623	442	—	—	—
岳西县蓄电池厂	2135	—	1615	222	—	520	98
岳西县鸿翔皮件厂	2559	74.1	1229	164	49	321	39
岳西县汽车工具厂	1014	—	620	100.5	—	394	58
岳西县银海工贸公司	2726	—	2146	134	—	580	79
岳西县制药厂	46	—	—	27	—	46	6.3
岳西县尼龙配件厂	803	—	605	49	—	198	2.1
岳西县养生鞋业公司	178	—	125	10	—	53	4
岳西县磊鑫石材厂	373	2486.1	214	20.3	—	159	17

说明:美元兑换人民币按1:8.2计算。

第六章 专营商品营销

第一节 食盐专营

1977年3月,食盐经营业务从食品公司划出,成立县盐业蔬菜公司。1980年9月,盐业蔬菜公司分设为盐业公司和蔬菜公司。盐业公司当年销售食盐2678吨。1979~1983年,先后放销来榜、河图、石关、店前、芝麻湾6堆战备盐计4350吨。存放于芝麻湾和食品公司大院内的3堆战备盐于1980年代末放销完毕,放销量3780吨。1983年在天堂镇东山村新建盐库1座,面积1112平方米。1985年加工碘盐2747吨。

县盐业公司强化盐业市场管理,严禁无碘盐和私盐上市。1995年食盐实行小包装,1997年推行精制盐小包装,防止碘流失,保障市场供应和满足群众的健康需要。

1996年5月,国务院颁布《食盐专营办法》,省市相继对食盐专营和盐务市场的管理作出明确规定。1996年,成立县盐务管理局,盐业执法人员会同工商、公安部门,至2002年底共查处盐业违法案件408起,查处违法盐产品73吨,罚款1.69万元,捣毁地下窝点3处,没收假冒防伪标识6000枚,拘留1人,办理碘盐零售许可证1050份,杜绝私盐、平锅盐、无碘盐的危害,净化盐务市场。

第二节 烟草专卖

1983年9月,从县糖业烟酒公司分出烟草经营业务,成立岳西县烟草公司。1984年2月,成立县烟草专卖局,与县烟草公司合署办公。

卷烟销售

流通渠道 1983年9月前,卷烟销售由县糖业烟酒公司经营,除糖业烟酒公司自己的批发网点外,在农村和基层主要靠各区供销合作社门点批发销售。

1983年9月后,卷烟批发由烟草工业公司经营,原糖业烟酒公司网点仍经营卷烟零售业务。至1995年,烟草公司先后设立自批点、委批点15个,其中供销系统9个、百货公司2个、私营企业2个、自批点2个。1996年6月开始,先后在来榜镇、姚河乡、店前镇、白帽镇、石关乡、中关乡设立6个分销处(专卖管理所)。

2001年9月,成立县烟草公司城关配送中心,分设店前配送分中心,配送中心下设访销、配送、访送一体三部,保留柳畈、包家2个配送站,撤中关、来榜、城关、石关分销处及茅山配送站。将城关镇2条、温泉镇1条共3条送货线路实行访送分离制,其他乡镇共18条送货线路均实行访送一体制。2002年入网零售户2353户,入网率达99%。

销售品牌及结构 1983年前,县卷烟销售品牌主要是丁戊级以下的低档烟,约占总销量的72%,牌号是春秋、玉猫、江淮、大铁桥、勇士、丰收。丙级烟约占26%,牌号主要是

百寿、东海、胜利、飞马。甲、乙级烟约占2%，牌号主要是渡江、奔月、前门、光荣、凤凰。

1983~1996年，主销品牌是低档春秋、玉猫、百寿、团结、合肥、江南、寿星，占总销售量的70%。中档烟以渡江、红合肥、红梅为主，占总销售量的26%。高档烟则以省外中华、玉溪、红塔山、阿诗玛为主，占4%。

1996年，省内高档卷烟开始在县内市场流通，品牌主要是皖烟系列、迎客松系列。云南产阿诗玛、红塔山等品牌基本退出县内高中档烟市场。2002销售香烟1.06万箱。

表 11.6.1

岳西县 1983~2002 年烟草公司营销业绩表

年 份	实际销售量(箱)	销售总额(万元)	毛利(万元)	平均单箱毛利(元)	实现利税(万元)
1983	1279	94	3	22.79	1
1984	4332	324	13	30.56	6
1985	6281	519	26	40.66	17
1986	7316	636	33	44.65	22
1987	7457	732	37	49.53	22
1988	10161	1087	52	50.99	38
1989	11350	1393	62	54.85	42
1990	12061	1468	67	55.38	43
1991	13676	1878	73	53.66	43
1992	11828	1948	81	68.72	34
1993	13523	2779	100	74.20	65
1994	15076	3774	216	143.05	213
1995	15216	4993	366	240.42	373
1996	14885	5934	467	313.60	405
1997	15199	6180	362	238.17	151
1998	18317	7263	434	236.94	277
1999	14145	5687	461	325.91	272
2000	9312	3494	550	590.64	326
2001	10542	4146	822	779.74	502
2002	10611	4883	1039	979.17	408

专卖管理

1984年2月，县烟草专卖局下设专卖股。1996年6月至1999年5月，先后设立城关、来榜、姚河、店前、白帽、石关、中关等专卖管理所，全县专卖管理网络初步形成。2001年，对专卖管理机构进行撤并重组，分别在店前、来榜、石关和天堂镇设立一、二、三、四市管中队、巡查中队及稽查大队。

法制宣传 自1991年起，每年举行1次《烟草专卖法》宣传月活动，结合换发专卖许可证对烟草批发、零售业务法人代表进行守法经营教育。同时结合执法检查、整顿烟草市场等活动，表彰依法经营者，处罚违法经营者，提高经营者依法经营的自觉性。

持证销售 1984年1月开始，要求凡经营卷烟、雪茄烟和烟丝批发、零售业务的单位和个人，都要向县烟草专卖局申请领取专卖批发、零售许可证(包括准购证)，并向县工商

行政管理局申请领取(或更换)营业执照,接受烟草专卖局和工商行政管理局的管理。从1984年3月1日起,凡没有领取证照的单位和个体工商户,均不得经营卷烟、雪茄烟和烟丝批发业务。到1984年底,全县共发零售许可证386份,其中个体零售许可证229份。1988年、1994年、1999年,分别进行5年一次的烟草专卖许可证换证工作。到2002年,共计发放烟草专卖许可证2250份。

依法稽查 1991年,对有走私嫌疑的车辆进行检查,共查处走私烟1300条。1992年,开展取缔卷烟非法交易市场、打击非法制售假冒卷烟和香烟走私活动,共查获假冒卷烟15条、走私烟62条、无计划流入烟2.18万条。1995~1997年,共查处从福建云霄、广东潮州经广东、湖南、江西等省贩运的假冒红塔山、红梅、阿诗玛、茶花、石林、牡丹等牌号烟2500余件,将责任人移交司法机关处理。2002年,查处案件987件,假烟5091.5条,走私烟3.7条,非法流入烟1189.6条,无证运输烟2452件,罚没款68.62元。

第七章 服务业

1981年,全县注册登记的服务业51户。2002年,发展到1208家,是1981年的23.7倍。

第一节 旅馆餐饮

岳西旅馆、餐饮业,1981年登记发证37家,2002年发展到500多家。主要旅馆有县委招待所、岳西饭店、岳西宾馆、县军人接待站等。大部分乡镇均设有有一定规模的旅馆。餐饮业,除各宾馆提供餐饮服务外,个体开设的酒店、酒楼、酒馆、土菜馆、小吃部、快餐店、早点店、夜宵店等,规模各异,遍布城乡。

旅馆业

岳西县委招待所 1980年代后,对外称大别山宾馆。是一所二星级旅游涉外宾馆,是县对外进行重大接待活动的主要场所。占地1.8万平方米,拥有两幢客房楼和两幢别墅楼,有标准客房52间,100个床位,中低档客房24间,50个床位,会议室2个,餐厅可同时接纳800人就餐。有商品部、歌舞厅、美容美发休闲中心、大型停车场等综合服务设施。1989年、1998年,分别接待全国人大常委会委员长乔石和全国政协副主席杨汝岱等国家领导人。

岳西饭店 前身是岳西交际处,建筑面积3726平方米,经营旅客食宿、承包宴席、接待会议食宿,有床位350个,食堂可供300人就餐。

岳西宾馆 1993年,饮食服务公司拆除交通餐馆,自筹资金340万元建造而成。建筑面积3280平方米,一层为门面房,二层为餐厅,三、四层为旅社,有客房40间,其中中高档客房30间,两个餐厅可同时接纳500人就餐。

胜利旅社 始建于1957年,土木结构,二层楼房,面积900平方米,房屋30间,床位

80个。1970~1980年代,住宿率较高。1990年代后,房屋老化,设施陈旧,住宿率较低,已成危房。

岳西军人接待站 又称北苑宾馆,隶属县民政局。由省民政厅1992年批准拨款,1995年动工修建,1997年竣工。建筑面积2400平方米,拥有高中档客房35间,床位71张,集餐饮、住宿、购物于一体,可同时接待200人就餐。先后免费接待退伍军人620人次、新兵460人次、过往部队官兵2118人次、回乡探亲的现役军人986人次、在乡生活困难的优抚对象2460人次,共上交税金5.8万元。

餐饮业

2002年,在工商部门注册登记的餐饮业有493家,全县28个乡镇人群集中地区临时饮食摊点200余个,县城早点夜宵摊点500余家。

第二节 其他服务业

理发美容

“文化大革命”期间,饮食服务公司在十字街设有理发店,从业人员10人。1980年,理发店收归县城关合作商业总店管理。2002年,全县有注册理发馆201家。美容保健业1999年后逐渐兴起,主要集中在天堂镇境内。

文化娱乐

2002年,经县文化市场管理部门登记的娱乐场所所有87家。其中,歌舞厅6家、电子游戏厅6家、电脑网吧8家、乒乓球馆3家、台球馆3家、健身房2家、棋牌室55家、保龄球馆1家、溜冰场1家。

饮水服务

县饮食服务公司1970年代就在岳西饭店和十字街修建两处茶水炉,用大焖子锅烧水,后改用喇叭灶锅炉烧水,两个水炉每天供应6000余瓶开水,基本满足县城各单位饮水需要。1995年拆除十字街茶水炉,2000年,拆除岳西饭店茶水炉。期间,个体固定锅炉房、流动锅炉车相继出现。

沐浴服务

岳西宾馆浴池前身是县国营人民浴池,1967年重建,原为县城唯一的沐浴服务场所,有男座87个,女座8个。1998年后,个体业主先后在改制后的县被服厂和县聚氨酯材料厂等处兴办沐浴业,服务设施齐全,生意较为红火。

家电维修

1980年,五交化公司设有家电维修部1个,从业人员3人,主要从事电视机等家用电器的维修。1985年后,维修服务业发展迅速,主营电器销售及兼维修的网点遍布城乡。主要从事电视机、VCD、DVD、冰箱、洗衣机、收音机等家用电器的维修与保养。2002年,在县工商部门登记的各类维修业户有397家。

摄影、摄像、文印

1980年,城关合作商业总店在城关设有照相馆,主要从事黑白照片的拍摄、冲印。1990年代开始,电脑和数码摄像机、照相机逐渐进入家庭。到2002年,全县正式登记的

摄影摄像部增加到 21 家。设备较全、注册较早的有天堂摄影部、情缘影像婚纱艺术摄影部、天然艺术摄影部等。

1980 年,县印刷厂以及岳西中学印刷厂、城关小学印刷厂、天堂镇印刷厂等,使用铅字排版,承办印刷服务。1984 年起,出现字盘手工打字机,打印文件、合同、契约等。1990 年代开始,使用电脑、激光打印机及复印机等先进设备的文印业相继出现,并逐步取代厂办印刷业。2002 年,县内有铅字印刷厂 17 家,电脑打字、复印业 19 家。

计算机应用培训服务

1999 年开始,计算机应用培训业兴起。率先从事这项业务的有远大电脑学校、映山红电脑公司和天鹅电脑学校。

中介服务业

2000 年后,出现中介与信息咨询业。该行业主要从事房地产买卖、租赁、劳务、保姆、运输等信息咨询和中介服务,到 2002 年已有 6 家。家政服务业,从 2000 年开始有少量业务开展。