

第十篇 工 业

1970年代末,县域形成以县办国营、集体工业企业为主体的工业经济格局。

1978年,全县国营、集体及乡镇企业156家,工业总产值1470万元。岳西缸套厂,是县办工业的龙头企业。

1980年代至1990年代,逐渐形成以乡镇企业为主体的工业经济格局。

1983年,全县工业总产值2314万元。1984年,县政府确立“小、土、多”的工业发展方针,要求镇、区、乡、村、联户、个体6个“轮子”一起转,集体、个体一起上。1986~1990年,县委、县政府贯彻中央关于加快发展乡镇企业的方针,号召全县大办乡镇企业。期间,全县乡镇企业产值以年30%以上的速度递增。1990年,县委、县政府召开全县乡镇企业大会,提出“结束争论,统一思想,加快发展”,确立乡镇企业为农村经济工作的重点。1992年4月,县委、县政府决定调整经济发展重点,与中汽公司、清华大学等单位和财政、银行等部门联系,引进项目、技术、资金,带领有关部门负责人到企业进行现场办公,解决问题,各乡镇相继掀起石材热、水电热和工艺被加工热。1998年,县委、县政府实施“工业强县”战略,出台《关于进一步加快乡镇企业改革与发展的决定》。天堂镇、菖蒲镇、河图镇获安庆市委、市政府“发展乡镇企业先进乡镇”称号。迅启蓄电池厂被命名为“全省文明乡镇企业”。1999年6月,县委、县政府召开乡镇企业大会,授予天纺总厂、蓄电池厂、撞钟化肥公司1998年度乡镇企业明星企业称号,奖励企业法人代表各3000元;授予天鹅工艺被厂、河图造纸厂、腾达塑料制品厂、茁壮农药有限公司1998年度乡镇企业先进企业称号,奖励法人代表各1000元。在全市综合考核中,天纺总厂被评为十强乡镇企业,天鹅公司被评为十佳个私企业。在全省综合考核中,天堂镇被省委、省政府授予发展乡镇企业“百强乡镇”称号,天纺总厂和天鹅公司被评为“出口创汇大户”。1999年,全县工业总产值12.73亿元,

20世纪末至21世纪初,国有企业、集体企业相继进行改制,部分已完成,部分正在进行之中。“国退民进”,形成以民营企业为主体的工业经济格局。出现迅启蓄电池有限公司、天鹅公司、天纺公司、撞化公司等一批按现代化企业管理要求组织生产的重点民营企业。

县委、县政府先后出台《关于进一步加快个体、私营经济大发展的决定》、《关于进一步鼓励县外客商投资,加快经济发展的若干规定》。提出到2000年,全县个体私营经济达1.5万户以上,从业人员达5万人以上,私营企业达150家以上,省强、省佳私营企业1~3个,市强、市佳私营企业5~8个,向财政提供的收入占县财政总收入30%以上的目标。

鼓励县外客商以独资、合资、合作、来料加工等多种形式投资办企业；鼓励其以收购、租赁、承包及其他多种形式，同县国有、集体、私营、股份制等多种所有制企业进行全面合作。

2001年10月18日，县委、县政府出台《关于进一步深化国有、集体企业改革的若干意见》。要求用2~3年时间，使全县一般竞争性企业基本退出国有、集体序列或不占控股地位，实现产权主体多元化和企业经营机制的根本转变。改制的主要形式是：整体出售、部分出售、先破后售、先租后售。2002年1月30日，岳西县首次公开举行中小型国有企业破产拍卖会，县罐头厂被拍卖。

第一章 工业体制改革

改革开放前，县属工业是以生产为中心、以完成指令性计划为目标的生产型企业，国营企业的产品实行统购统销，财务实行统收统支。

1978年后，全县工业进入全面改革时期。随着改革的不断深入，企业的所有制形式及用人、用工、分配制度逐步发生根本性变化。

第一节 企业全面整顿

1980年代初期，根据中共中央“调整、改革、整顿、提高”的八字方针，从完善责任制入手，健全各项规章制度，抓内部核算，层层实行承包，政府与企业签订经济责任制合同。分批分期对全县国有、集体工业企业进行整顿，形成“对外实行经济承包，对内实行经济责任制”的新机制。简政放权、政企分开，企业发展活力一度骤增。

县内最大国有企业缸套厂，从1959年建厂到1984年，25年均集体领导，设有党、政、工、团组织，其中党组织总揽企业的党、政、财、文大权，起主导作用。1983年，县缸套厂完成企业整顿工作。从1984年开始，在企业内部实行党、政分开和厂长负责制，建立职工代表大会制度。

第二节 三项制度改革

全县企业在实施管理体制、经营方式改革和产权制度改革的同时，对企业内部劳动用工及工资制度同步进行改革。

人事制度改革

各企业精简机构，裁减人员，定岗定责，竞争上岗，层层聘任，打破身份界限，废除干部终身制，实行企业管理人员能上能下，能干能工。

1997年，缸套厂的人事制度改革做法是，副厂级干部（除党委、工会负责人由选举产生外）由主管部门任命改由厂长直接任命；减少厂级领导职数（行政班子设1正4副）；副厂长、中层干部实行聘用制，一年一聘。

1980年,二轻系统调整企业领导干部11人,选拔6名优秀干部充实到县酒厂、县轻机厂、县造纸厂、县木工厂、县被服厂等工厂担任正、副厂长。

1985年后,二轻系统改革干部管理制度,放宽人事权限,对县轻机厂、县棉针织厂、白帽农具社等7家厂、社的领导班子进行调整和充实,下放企业二级机构干部调配任免权,企业可根据生产和工作需要,由厂长或主任选拔任命有文化、懂业务、有技术,并具有一定管理水平的员工担任班组长、车间主任或二级机构负责人。

1986年,县丝绸厂、轻机厂等企业打破干部职工界限,从优秀工人中启用人才,同时免去不胜任本职工作的中层干部。丝绸总厂免去不称职中层干部18人,从优秀工人中选拔13人充实到各级管理岗位。轻机厂打破干部与工人、正式工与合同工的界限,从优秀工人中选拔副厂长。企业领导被免职后不异地安置。在轻机厂进行干部管理权下放改革试点,副厂长以下管理干部由企业法人聘用。建立厂长(经理)奖励基金,建立领导班子竞争激励机制。

分配制度改革

坚持按劳分配为主,多种分配形式并存的分配方式,体现“效率优先,兼顾公平”的分配原则,建立“市场机制决定,企业自主分配,政府监督调控”的企业工资分配体制。改革内部分配办法,打破等级工资制,实行工效挂钩的浮动工资制、超额奖励分成的承包经营责任制。

1980年,县被服厂在健全各项规章制度、调整生产定额的前提下,实车间核算,由原计件工资制改为分成工资制,除去材料、费用,按净值分成,兼顾企业和职工的利益。同年8月,县缸套厂在热加工车间试行经济责任制,首次提出质量奖惩和成本核算。

1985年9月,缸套厂全面实行经济责任制,在全国缸套行业率先打破八级工资制。

1993年,二轻系统建立与市场经济相适应的企业内部责、权、利相结合的运转机制。丝绸总厂实行以产量、质量、消耗为主要内容的结构工资制;羊毛衫厂取消档案工资,行政后勤人员严格实行以销售回笼和岗位底分相结合的工资形式;五金厂推行以产量、质量、销售为主要内容的浮动工资制;二轻公司放开经营、放开物价、放开用工、放开分配,实行自由组合,招标承包,改变统购分销的经营方式。

1994~1996年期间,县缸套厂再次改革内部经济核算制度,实行模拟市场的内部买卖制,增强职工的市场观念和竞争意识,对降低成本、提高效益起到一定积极作用。

用工制度改革

企业通过改制,用工实行优化组合。1985年后,二轻系统把劳动用工制度的改革作为企业内部机制改革的突破口。企业根据本单位生产需要,统一考试,择优录用,面向社会招收临时合同工。丝绸总厂实行职工聘用制。

2001年初,缸套厂因债务沉重、人员冗余,被迫停产改制。改革的重点是分流人员、优化组合。通过近一年改革,到年底,有57人有偿解除劳动关系,350名临时合同工被有偿清退,350人进入再就业服务中心,其余500人由分立后的铸造厂安置上岗。

第三节 建立现代企业制度

中国共产党十四大和十四届三中全会召开后,为适应社会化大生产和社会主义市场经济的要求,企业进一步实行以有限责任制度为保证,以产权明晰、权责明确、政企分开、管理科学为标志的产权制度改革,建立现代企业制度。1997年7月,县成立企业改革指挥部,下设“一室六组”7个工作机构,抽调82名工作人员集中办公。组建乡镇企业、经贸系统、轻纺系统、商务系统、粮供贸、综合工作等6个企业改革工作团,到各企业进行改革。县委、县政府出台《关于企业改革工作的实施意见》、《岳西县企业改革操作程序》、《关于企业改革若干问题的规定》、《岳西县公有资产清产核资实施办法》、《岳西县企业公有资产评估试行办法》、《岳西县国有资产产权界定和产权纠纷处理暂行规定》等一系列文件。

经贸委成立系统企业改制领导小组,开展国有企业改制工作。按“先出售,后改制”的形式,转换机制进行股份制改革,形成“风险共担、利益共享”的新机制。2002年,经贸委直属企业开始先申报依法破产和实行股份改制,后实行企业产权和职工身份“双置换”为主要内容的企业改革,基本实现国企资本从一般竞争性行业中退出的目标。

全县参加改革企业共522家。其中,国有企业58家,城镇集体企业36家,乡镇企业339家,乡镇“三无”企业89家。通过改制,有183家企业实行股份制或股份合同制,其中,筹建股份有限公司1家,组建有限责任公司85家,股份合作制97家;5971名职工中有5874人募股,共募集股金5772万元,募股面达98.4%;通过其他形式改革改制的企业339家(国有企业29家,集体企业310家),其中,拍卖4家,出售44家,破产10家,托管1家,租赁100家,剥离经营14家,风险抵押承包34家,合并5家,采取其他形式127家(包括乡企中“三无”企业89家)。

1998年2月10日,县委、县政府召开企业改革工作总结表彰大会。但此次股份制改革,因产权制度改革不彻底,产权没有完全清晰到自然人,形成人人参股,加上职工身份未改变,企业仍然处于产权主体缺位状态,没有充分调动经营者和职工的积极性,难以形成有效的经营管理体制,收效甚微,多数企业在改制“换牌”一年后,又恢复原来企业体制。

2001年初,县对缸套厂进行新一轮改革,抽调审计、经委、财政、国资、公检法司等部门负责人组成改制工作队进厂。经过数月的工作,工作队提出“脱离分立,部分搞活”的改革方案,即由缸套厂承担所有债务,通过资产出租安置下岗失业人员,成立岳西铸造厂,并整体租赁缸套厂资产,安置缸套厂部分人员上岗,待生产经营搞活后将缸套厂破产重组。同时将缸套厂所属分厂包装制品厂、米机分厂、石棉制品厂剥离分立。同年11月,岳西铸造厂正式租赁缸套厂的资产,将停产半年多的缸套生产经营重新恢复。2002年初,缸套厂破产清算组正式成立,年底,铸造厂纳入缸套厂整体破产之列。

第二章 工业结构

第一节 经委系统工业企业

1982年,县经委所辖国有企业有6家,即缸套厂、铸钢厂、酒厂、印刷厂、食品厂、店前农机二厂,职工662人,年总产值296.75万元。1980~1983年,国家经济大调整,由包产包销改为市场调节,企业生产落入低谷。1985年后,随着承包经营责任制的逐步推行和完善,工业经济进入快速发展期。1985年建成的罐头厂,一度成为岳西工业发展的亮点。1986年,建成皮鞋厂。1988年6月,建成电子电器厂,同月,兼并东风化工厂,11月组建岳西包装制品厂,隶属缸套厂管辖。1990年7月,缸套厂拨出资金20万元,建成集体性质法人分厂岳西县石棉制品厂。1991年,建成聚氨酯厂。

1991~1993年,国家经济转型,加强宏观调控,银根紧缩,原材料和能源价格上涨,对企业冲击很大,尤其是机械加工企业,生产经营陷入困境。1995年后,市场好转,生产回升。

1996年5月,缸套厂出资350万元,注册成立法人分厂安徽岳西县铸造厂,对外为独立法人企业,对内为二级分厂建制。11月,铸钢厂压铸分厂从总厂分立,成立岳西铝合金压铸厂。1997年进行的企业改制,由于带有明显行政行为特征,绝大多数企业改制不到位。

1998年后,国家加大国有企业产权制度改革力度,部分企业如铸钢厂、铝合金压铸厂、电子电器厂、缸套厂米机分厂等抓住机遇主动改制,而酒厂、食品厂、印刷厂、罐头厂、食用菌厂、聚氨酯厂、农机二厂等企业,或因行业萧条,或因经营管理不善,资不抵债,相继破产。

2002年,共有铸造厂(缸套厂)、包装制品厂、石棉制品厂、顺达机械公司、铸钢厂、瑞林压铸公司、创奇电器公司、店前农颜机械化工厂等8家企业,职工1985人,产值5048.79万元。

表 10.2.1

岳西县 1978~2002 经委系统企业年总产值表

单位:万元

年 份	总 计	按 工 业 门 类 分			
		机 械	冶 金	食 品	其 它
1978	296.75	170.84	60	34.3	31.61
1979	328.97	195.43	60	40.5	33.04
1980	271.45	105.83	82	45.8	37.82
1981	349.56	144.39	113	56.8	35.37

续表 10.2.1

年 份	总 计	按工业门类分			
		机 械	冶 金	食 品	其 它
1982	418.98	148.42	154	75.3	41.26
1983	470.74	157.41	180	86.0	47.33
1984	597.90	209.77	223	115.0	50.13
1985	702.00	297.96	260	98.0	56.04
1986	986.84	356.25	412	179.8	38.79
1987	1281.43	508.90	507	201.3	64.23
1988	1868.50	794.06	594	398.5	81.94
1989	2425.97	1332.51	746	205.6	141.86
1990	3249.30	2007.67	757	287.3	197.33
1991	3646.10	2411.11	701	197.1	336.89
1992	3830.03	2607.28	632	116.03	474.72
1993	4827.64	2865.59	1169	101.6	691.45
1994	5998.19	3947.46	1197	95.6	758.13
1995	7453.28	4532.58	2009	102.1	809.60
1996	8209.44	4632.00	2634	123.32	820.12
1997	7522.71	4870.74	1822	—	829.97
1998	7923.02	5467.48	1737	—	718.54
1999	7103.68	4889.45	1455	—	759.23
2000	5731.94	3707.83	1215	—	809.11
2001	4726.33	2639.78	1247	—	839.55
2002	5048.79	3115.90	1142	—	790.89

表 10.2.2

岳西县部分年份经委系统企业主要工业产品产量表

产品名称	单 位	1978 年	1985 年	1990 年	1995 年	2000 年	2002 年
气缸套	万只	6.51	16.22	93.01	169.35	120.26	120.30
结晶硅	吨	—	945.46	1086.04	1431	1332.4	1508
碾米机	台	1117	1112	1365	3472	5050	5100
饮料酒	吨	261	701.28	316.9	70.0	—	—

第二节 二轻系统工业企业

1978 年底,二轻系统有 14 家集体企业:轻工机械厂、造纸厂、木工厂、五金厂、烤胶

厂、被服厂、棉针织厂、雨具厂、白帽农具社、店前农具社、来榜农具社、菖蒲农具社、陶瓷厂、工艺厂；3家全民企业：县酒厂、食品厂、印刷厂。职工827人，完成产值297.4万元，实现利润20.2万元，创历史最高水平。

1980年，全系统新增人参酒、猕猴桃酒、布鞋、标准化成衣、宽幅被单布、软席沙发、钢丝床、钢木结构折叠床、成套家具、组合家具等10种产品。

1981年，全系统新增蛋杏元、藕糖、大薄脆、辣椒糖、天麻糕、首乌饼干和双盘对转式水泥地坪磨光机、空心砌块机、沼气灶具、焊锡丝、包装纸等11种新产品。年底，县轻工业局所属企业有职工914名。

1982年，县酒厂、食品厂、印刷厂划归县经委管理。

1983年，新建灰砂砖厂。

1985年，县纸厂与安徽大学、天堂镇联办菌种厂，与中关乡联办塑料厂。县家具厂、服装鞋帽厂与南京家具厂、南京服装五厂结成友好协作企业，在技术、设备上得到南京方面大力支持，企业发展加速。全系统新增多用水磨石机、淋灰机、芝麻绒、细木工板组合套装家具、塑料制品、中高档服装、元钉、骨灰盒以及针织服装等新产品。

1986年，创办岳西丝绸厂。

1992年，全系统共完成工业总产值1555万元，占年计划135%，比上年增长114%；实现销售收入1276万元，销售税金14万元，盈利企业盈利额16万元，亏损企业亏损77万元。有职工1521人。

1991~1995年，二轻系统实施技改项目8项，总投资1665万元。新增生产能力：桑蚕茧缫丝机自动缫2000绪，立缫2400绪，兴建25座蚕茧收烘站，年收烘鲜茧能力4万担；灰砂砖600万块，羊毛衫5万件，棉针织内衣30万件；新增年产值3500万元，利税150万元，新安置劳动力就业1000余名。

1996年，新建灰砂砖二厂。

1997年，启动企业改革，全系统14家企业有11家企业进行改制。其中羊毛衫厂、调味品厂、二轻公司改制成功，重新登记、注册挂牌，进入股份制运行。其余8家企业进行资产剥离。灰砂砖一厂、灰砂砖二厂实行租赁经营；五金厂进入破产程序。棉织厂继续由广东惠州兴升实业有限公司租赁经营。

2002年企业改革改制进一步深入，棉织厂先破产后整体出售。灰砂砖一厂、轻机厂、羊毛衫厂等3家企业的先破后售正在筹备之中。到年底二轻系统尚有羊毛衫厂、灰砂砖一厂、灰砂砖二厂、工艺厂、轻机厂、家具厂、家具二厂、陶瓷厂、安徽安工(集团)岳西工具厂、服装鞋帽厂、造纸厂、农机三厂12家集体企业。

表 10.2.3

岳西县 1979 ~ 2002 年二轻企业数量及产值情况表

单位:个、万元

年 份	企业数量	总产值	年 份	企业数量	总产值
1978	17	402.10	1991	13	693.00
1979	16	439.16	1992	13	1555.00
1980	16	477.96	1993	13	2744.00
1981	16	468.20	1994	13	3585.00
1982	13	337.00	1995	12	894.00
1983	13	336.50	1996	13	455.00
1984	14	346.80	1997	13	1210.00
1985	14	412.00	1998	13	1080.00
1986	15	529.00	1999	13	1280.00
1987	14	598.00	2000	13	1300.00
1988	14	594.43	2001	13	1200.00
1989	14	533.22	2002	12	1180.00
1990	14	526.00	—	—	—

第三节 乡镇企业

1978年,全县有社队企业136个,总产值239万元。1979年有企业141个,总产值241万元。

1984年4月,在全省乡镇企业产品展销会上,岳西33个乡办企业41种产品送合肥参展。8月,斯桥乡贤德食品厂的玉谷贡果与来榜区猕猴桃酒厂的猕猴桃酒送京参加全国乡镇企业产品展销会展销。9月,白帽乡草竹编工艺厂在广州交易会上与日本、美国、希腊等国客商签订销售合同,销售工艺品7种,创外汇8万美元。

1985年,天堂镇前冲村创办鸿翔服装皮件厂。到年底,年产值50~100万元的企业有天堂乡农机厂、河图与毛尖山两乡造纸厂。全县生产项目46个,其中骨干项目为食品生产、木材加工、编织、造纸、建筑、机械修理,产品150余种。

1991年3月,黄尾乡兴办工艺绣品厂,天堂乡兴办天堂纺织制品厂,岩河乡成立木竹工艺制品总公司。开发出干荷电池、汉皮纸、水松纸、铁砂精粉、工艺被、毛线衣纺织等技术含量较高的新产品。其中竹制多层打梭棒获国家新型产品专利,山妹牌香菇辣酱获“七五”星火博览会金奖,迅启牌蓄电池获省优产品称号。当年全县乡镇工业实现产值4359万元,出口创汇704万元。

1992年,新建县蚕药厂,响肠镇建无愁火柴厂,莲云乡建抽纱品厂、巍岭乡建有机化工厂,温泉镇新建摩托车缸体厂并扩建尼龙配件厂,河图镇建特种纸厂。当年集体工业企业,产值增长117%。其中,工艺被加工点近百个,解决1万多人就业,实际加工收入300多万元。

1993年,新建县汽车工具(仪表)厂(乡镇企业局直属企业)、8个乡镇花岗岩板材加工厂、县水泥厂;响肠镇在原农机厂的基础上成立南大实业公司。到年底,共建成花岗荒料场、板材厂42个,有板材加工设备35台套;工艺被加工、毛线编织遍布全县。摩托车缸体厂风冷缸套的激光淬火技术,汽缸垫厂的微机控制线切割技术,南大实业公司的高频焊接技术,尼龙配件厂的微机控制万克注塑机等技术的引进和使用,极大提高企业技术水平、产品质量和生产能力。五河机械厂生产的花岗岩板材加工系列机械通过省级鉴定,填补安徽省空白。天纺总厂获“乡镇企业全国最佳500家”称号。当年全系统实现工业产值2.16亿元,同比增长86.84%。

1994年,新建石材厂、板材厂、石材制品厂9家。当年实现工业产值3.62亿元,同比增长71%,实现税金740万元,同比增长64%,年产值千万元以上企业2家。

1995年,先后有外贸加工厂淀粉产品技改、白帽冶金粉末材料厂铁砂系列开发项目立项,汽缸垫厂系列汽缸垫产品生产线技改,天纺总厂的工艺被加工项目扩建,工程塑料制品公司塑料部件产品开发立项,蓄电池厂牵引用铅酸蓄电池项目立项,姚河乡钾长石开发项目立项,南大实业公司塑钢异型建材生产线项目立项,共新上技改项目16个,总投入4411万元。当年乡镇企业共实现利润2401万元,实现税金1278万元,同比分别增长15.9%、72.7%。初步形成机械汽配、轻纺造纸、建筑建材、小水电四个支柱产业,年产值千万元企业4家。

1996年,新上技改项目21个,新建项目8个,投入资金4000多万元。11月蓄电池厂铅酸蓄电池技改工程扩建生产线立项,总投资2081万元,设计生产能力15万KVAh铅酸蓄电池;岩河乡木竹工艺制品总公司出口工艺品扩建项目立项,总投资2000万元。12月姚河乡修建龙王水电站,钙塑箱厂扩建项目立项。来榜玻璃钢厂研制中共党徽,被中组部列为定点生产厂。当年全县乡镇企业实现工业产值4.93亿元,增长36.1%,实现税金1865万元,增长45.9%,年产值千万元以上企业增至7家。

1997年,县火柴厂改上单宁酸项目,大别山日用化工厂无磷洗衣粉项目立项。天纺总厂获国家外经贸部批准经营进出口业务。7~12月,共有339家乡镇企业参加改革改制工作,有221家实现改制,110家进行改革。其中121家企业改建成股份制或股份合作制企业,有64家领取新执照,44家企业整体出售,拍卖4家,部分企业收购原国有企业闲置资产为有效资产,5家企业通过三项管理验收。乡镇企业实现工业总产值8亿元,税金2221万元。

1998年10月,对全县650家乡镇集体企业调查摸底,322家登记备案,并以28个乡镇为单位,建立项目库,储备各类项目250个。全年新建成项目25个,技改项目25个,有7家企业通过三项管理验收颁证,3家开展三项管理达标活动,5家汽配企业加入江淮汽车集团。乡镇企业共实现工业产值6.4亿元(新口径),入库税金2830万元。

1999年5月,东方汽车工具有限公司成为合肥江淮汽车有限公司的汽车工具主配企业,南大机械有限公司、仪表厂、广益塑料有限公司成为协配企业。天纺总厂产值过亿元,跻身全省50强。当年乡镇企业工业产值8.55亿元,税金3003万元,年产值超5000万元企业2家、超亿元企业1家。2000年,岩河乡开办华森公司,菖蒲镇在城关兴建彩印包装厂。当年乡镇企业实现工业产值10.68亿元,增长24.9%,入库税金3333万元。2001

年,乡镇企业实现工业产值 11.01 亿元,税金 3475 万元。

2002 年,全县乡村集体企业有 389 家,当年完成改制的企业 130 家,其中股份制企业 30 家,股份合作制企业 47 家,租赁 8 家,兼并 8 家,破产 1 家,倒闭歇业 18 家,组建企业集团 1 家,出售 17 家。

表 10.2.4

岳西县 2002 年较大规模乡镇企业简况表

单位:万元、人

企业名称	所有制	现价总产值	职工人数
天鹅纺织制品(集团)有限公司	私营	15680	4200
天纺工艺制品有限公司	私营	12866	3655
安徽迅启蓄电池有限公司	私营	5502	235
恒晖汽配有限责任公司	私营	752	115
鸿翔服装皮件有限责任公司	集体	780	200
岳西县大力酿造有限公司	集体	604	71
安庆市北方机械有限公司	私营	850	70
岳西县同兴橡胶制品有限公司	私营	1125	46
岳西县华瑞纸业业有限公司	私营	620	50
岳西县兴邦纸业业有限公司	私营	590	45
岳西县撞钟化肥有限责任公司	私营	6250	260
岳西县天仙河工艺制品厂	私营	680	102
岳西县银海工贸有限责任公司	私营	1300	76
岳西县天鸿工艺被厂	私营	1300	500
安庆市茁壮农药有限公司	私营	2480	120

第四节 其他工业企业

民营工业企业

1984 年开始出现民营企业。到 1989 年,全县共有民营工业企业 1215 个,实现产值 650 万元。

1992 年后,民营经济迅速发展。几年间办起 30 多家石材板材厂和花岗石荒料场。有水电资源的乡镇办起水电站。天堂镇储荣生创办天鹅纺织制品厂。同年,全县办起 70 多家工艺被加工分厂或加工点,从业人员 8000 多人。到 1995 年,全县共有民营工业企业 470 个,从业人员 2547 人,实现产值 7163 万元。

1997 年,一批集体企业改制成民营工业。民营经济比 1996 年增长 60%,门类延伸到机械加工和小水电开发等项目。

1999年,民营工业出现夏绍元、蔡烈云、王耀华等大户。巍岭乡新发展建材、木器、食品等7家民营企业。岩河乡吴传进等5户农民自筹30万元,兴办杂木拼板厂。青天乡王永安的养生鞋业公司大做“网上生意”。茅山乡、五河镇、田头乡新办4个锡箔加工厂。古坊乡新办茶叶加工等30家私营企业。此外,还有河图镇新办的服装和复合肥生产、白帽镇新办的冶金粉末厂、冶溪镇联户办自来水厂及个体石材加工、小水电站等民营企业。

2000年,全县有民营工业企业1374家(其中个体1246家),实现产值6.16亿元,占工业总产值的57.7%。天鹅公司、撞化公司、茁壮公司、东方公司等,营业收入超千万元。还有经营山里货、木制品、竹制品、药材加工、果品等个私企业。新建3座私营电站,全县58座装机100千瓦以上电站中,民营参股22座。38家石材板材厂属股份制或私营。撞化公司、天鹅公司、国盛公司等企业收购国有企业厂房,实现低成本扩张。银海公司泡桐拼板产品大部分出口,翰林公司根雕、影雕成为收藏珍品。

2001年,民营工业企业发展到1543家(其中个体工业1390家),实现产值6.47亿元,500万元以上个私企业7家。天鹅公司实现产值1.01亿元,利润268万元,税金442万元。五河、茅山两乡镇的锡箔纸加工户发展到539户。茅山乡当年仅锡箔纸加工一项,人均增收1000元。莲云乡储向前投资150万元兴办大别山饮品公司,白帽镇徐灿民、路前岳分别投资45万元和100万元,兴办穆坳电站和两家塑管厂。天鹅公司被批准组建安徽省天鹅集团公司。

2002年,全县民营企业增加值6.59亿元,总产值19.05亿元,营业收入19.98亿元,利润总额1.16亿元,实交税金3455万元,发放工资2.4亿元,资产总额5.64亿元,固定资产原值2.99亿元。形成以大力公司为龙头的“山里货”高山蔬菜加工业,以主簿猕猴桃基地为基础的果品保鲜、储运加工业,与养殖业结合的畜产品营销、加工业以及传统的茶叶、板栗、药材加工业等一批产链接式发展企业。私营业主积极投资小水电站建设和石板材开发。全县有近20位民营业主投资小水电,有40多家花岗岩矿山开采企业和板材加工厂。出现迅启蓄电池有限公司、天鹅公司、天纺公司、青松公司等一批按现代企业管理要求组织生产的重点企业。天鹅公司以1017万元收购县罐头厂。茁壮公司开发博落回生物农药,发展前景好。迅启公司开发的牵引蓄电池填补省内空白。全县个私企业安排下岗职工近千人,发放工资8000万元。

股份制(联营)工业企业

1991年12月,岩河乡经委与县农行工会联办岳西县木竹工艺制品总公司,双方各出资15万元作为联营公司注册资金。岩河乡经委以机械设备4.5万元,现金4.5万元,产品及半成品6万元作为股份资金,县农行工会以现金5万元,固定资产10万元(房屋950平方)作为股份资金,联营期为20年。该公司是岳西第一家乡镇工业与国营企业联营企业,解决就业305人,总产值102万元,年销售收入45万元。

1992年4月,县外贸加工厂与港商合资生产塑料立体商标项目立项,5月成立安徽省辉岳塑料制品有限公司,11月进口设备并生产,是岳西第一家与外商合资企业。1993年9月,外贸加工厂与日本国海外技协株式会社、幸泉株式会社合资兴建安徽省日月特产开发有限公司,外贸加工厂以实物方式出资8万美元,现汇6万美元,总计14万美元,占总投资的61.3%。

1994年,石关乡与合肥市杏花村镇联营办石材板材厂,引资50万元;与安庆石化总厂各投资50万元,兴建氯化石蜡厂。温泉镇与上海联营开发花岗石板材,引资80万元。

1995年1月,响肠镇6人合股新办彩色涂料厂,注册资金15万元;4月,天纺总厂与美国纽约J&J公司合资成立天堂纺织制品有限公司,经营场所设合肥市,天纺总厂出资100万元,J&J公司出资110万元作为注册资本,合营期限10年。8月,包家乡与县供电局合股修建合力电站并竣工投产,供电局持股60%,包家乡持股40%。还有双河电站、斯桥预制厂、蔡烈云等人联营的曙光造纸厂等新建股份合作制企业。当年通过新建、转制等多种形式发展的股份制企业19家,拍卖1家,租赁1家,拥有股金1523万元。

1996年,菖蒲镇办起12家股份制企业。撞钟化肥厂通过改制,建立股份合作制企业撞钟化肥有限责任公司,拥有股金464万元,菖蒲镇将撤区并乡和关停企业闲置房产追加投资入股,该公司营业收入达1980万元,入库税金100.2万元。

1997年,通过全面企业改制,年末共有股份制及股份合作制企业116家,从业人员5757人,拥有资本金4398万元,当年实现增加值7439万元,营业收入2.43亿元,拥有固定资产8721万元。其中股份合作制企业67家,资本784万元。

1998年后,由于改革改制的不断完善及个体私营经济的发展,部分股份制及股份合作制企业改回原性质企业或改为私营企业,股份制及股份合作制企业逐年减少。到2001年底,共有股份制及股份合作制企业65家,从业人员2514人,资本5482万元,实现增加值7435万元,营业收入2亿元,利润830万元,拥有固定资产8060万元。其中股份合作制企业46个,资本2291万元,实现增加值5725万元,营业收入1.51亿元。

2002年,全县共有股份制(联营)企业6719家,注册资本5531万元,年产值500万元以上的企业21家,100万元以上的企业42家。

部门办工业企业

县供销社1986年办起汽车仪表厂,1994年成立天龙丝绸公司,1998年成立苎麻纤维总厂。

林业部门办有木材加工企业县林综厂、林业总场木材加工厂等。

粮食部门办有粮油加工、饮料加工企业。

第三章 工业门类

第一节 机械制造工业

岳西机械制造工业,企业主要有缸套厂、轻机厂(建筑机械厂),成套米机总厂、店前农机二厂、五金厂等。1993年4月,缸套厂组建米机分厂。2002年12月,缸套厂米机分厂改制为民营顺达机械有限公司。2001年,缸套厂实施脱离分立改革,以其分厂岳西县铸造厂为主体继续生产经营缸套产品。主要产品有缸套、碾米机、脱离机、粉碎机、磨浆

机、水磨石机、钢筋切断机、空心砌块成型机以及机械配件和农机具等。

岳西缸套厂

1980年代,为县办工业的龙头企业。1986年,生产缸套25万只,碾米机1000台,工业总产值342.55万元,利润83.28万元,上交利税40.6万元,企业获“安徽省经济效益最佳单位”称号,成为缸套行业主要厂家和省机械骨干企业。1987年,国家经委公布该厂为“全国一百家经济责任制搞得好的企业”。是年SI100缸套被评为省优产品,该厂率先成为行业首家“国家二级企业”,并获“安徽省最佳经济效益竞赛夺魁”三连冠,省长卢荣景颁发“1987年安徽省先进集体”嘉奖令。1989年12月,晋升中型企业。1990年,成为“国家二级节能企业”和“国有二级计量单位”。全年产值1832万元,利润193.92万元,上交利税110.9万元,职工757人,主要设备247台套,人均劳动生产率2.42万元,人均创利税4027元。1989~1990年,企业完成“七五”技改投资665万元,主要用于机加工设备购置和改造,生产能力大大提高。1991年,生产缸套101万只,总产值2089万元,利润193万元,缴税131万元,继续占据行业第三位。1992~1994年间,国家经济转型,宏观调控,银根紧缩,主要原材料如生铁、焦炭等大幅度涨价,开工不足,效益下滑。1993年生产缸套仅89万只,产值1931万元,利润1万元。4月,成立二级分厂岳西缸套厂米机分厂。通过内强管理、外拓市场,1994年渐渐走出困境,销售好转,生产回升。9月,成为中国一汽集团成员厂,全年生产缸套126万只,碾米机1569台,总产值2912万元,利润92万元,缴税169万元。1995年,生产虽然增长,但原燃料持续涨价,行业竞争日趋激烈,效益下降,生产缸套169万只,产值3852万元,销售收入3366万元,利润仅25万元。

1996年5月,成立法人分厂安徽省岳西县铸造厂。当年生产缸套175万只。由于摊销巨额投资费用,管理松散,企业徘徊于亏损边缘。1997年,全市国有企业进行一刀切股份制改造,但行政行为特征明显,与企业实际条件不符,基础准备不足,虽耗时耗力,最终流产。1998年,金融政策松动,市场转好。全年生产缸套202万只,产值4826万元,利润22万元,缴税298万元,达历史最高水平。8月,与清华大学合作,成功开发激光淬火缸套,一时供不应求。12月,该产品先后获市、省高新技术产品认证,企业获市、省高新技术企业认证,该项目获安庆市科技进步二等奖。1999年又开发出等离子缸套和钝化缸套。8月,投资85万元上马再生灰口铁项目。同年,“山鹰”牌汽缸套被评为安徽省质量信得过产品和安徽省质量免检产品,同年12月,省政府授予“安徽省名牌产品”称号。

2000年,企业资产负债率过高,管理松懈,经营不善,资不抵债,外忧内困,举步维艰。2001年10月,实施脱离分立改革,大量分流职工,以铸造厂为主体继续开展生产经营,米机、包装、石棉等分厂与总厂分离独立,缸套总厂申请破产清算。2002年9月,县法院正式受理缸套厂破产事项。12月,米机分厂完成民营化改造,更名为岳西县顺达机械有限公司。

“山鹰”牌内燃机汽缸套为名优产品。主要有硼铁合金普通缸套和激光淬火、等离子缸套等两大系列,有 $\phi 60-135\text{mm}$ 各种农机、汽车、摩托车、工程机械用缸套共计100多个品种,销往全国各地1000多家用户,部分品种缸套远销越南、印尼等国。年生产能力250万只。1984年,S195缸套荣获机电部优质产品称号。1985~1990年间,75、95、100等系列缸套多次被评为省优和部优产品,质量居行业先进水平。1995年前,产量规模居行业

第三位。

岳西县轻机厂(建筑机械厂)

1979年,通过挖潜、革新、改造,水磨石机产量由1978年以前年产300台左右,提高到年产601台。1982年12月,双盘水磨石机改制成功,畅销全国各地,被列为国家基本建设委员会定点生产产品。同时,为了便于产品的归口管理,县轻机厂增名“岳西县建筑机械厂”。1984年生产的单、双盘水磨石机除销往全国29个省、市、自治区外,还援外8台。1986年,DSM2—2型多用水磨石机、GC—1型小型砌块成型机、SM2—2型双盘水磨石机通过省级技术鉴定,省城乡建设环境保护厅颁发新产品技术鉴定证书,达到国内先进水平。1989年,开发出口产品污水道盖板和法兰盘,出口铸件205吨、法兰盘17吨。1991年,实现砂轮水磨石机的更新换代,开发350型金刚石水磨石机、型材切割机、三头砌块机、拖拉机悬挂总成等新产品,为企业注入生机。1992年,新开发钢筋弯曲机、钢筋切断机,形成多品种小型建筑机械产品格局。1994年,移动式空心砌块成型机、DSM2—2型多用水磨石机项目获县科技进步二等奖。2002年,县轻机厂进入先破产后出售程序,正在运作之中。

名优产品DSM2—2型多用水磨石机,用于建筑装修,一机多用。县建筑机械厂从1983年1月开始研制,5月拿出第一台单盘磨削的样机。1984年10月制造出双盘磨削的样机,经不断改进,1985年7月进行第三次设计,定名为DSM2—2型多用水磨石机。该机装机容量550瓦,整机重量65公斤。磨地平时,机长900毫米,宽340毫米,高700毫米;磨墙时,机长470毫米,宽340毫米,高1410毫米。两个磨盘,工作时,磨盘转速370转/分,磨盘磨削直径180毫米、磨削宽度316毫米,磨削高度1200毫米,磨削效率达2—3平方米/小时。该机包括主机和机架两大部分,主机由电动机、减速装置、工作装置、行走升降装置等部分组成。机架是专供磨墙裙用的,由机架、机座、走轮等组成。岳西县建筑机械厂在自行设计、研制过程中,采用微电机驱动,齿轮转动、减震圈减震、双盘对转式磨削,分体式组合使用,半自动化作业,广泛用于建筑物的墙裙、踢脚线、台阶、楼梯踏步、小面积地平等处水磨石层的加工,大大减轻建筑工人在上述工作中的劳动强度。该机首次解决工作过程中水平与垂直方向自动运行问题,达到国内先进水平,畅销全国29个省、市、自治区,1991年获“安徽省优质产品”称号。

第二节 冶金工业

岳西冶金工业企业仅有县铸钢厂一家,主要产品为工业硅。

1978年6月,县铸钢厂新建结晶硅生产线。1979年7月,1000千伏安电炉竣工投产,当年生产工业硅131.75吨。1981年3月,工业硅首次出口日本,全年出口273吨;5月,铸钢件全面下线停产;11月,1800千伏安电炉投产。1982年8月,成为冶金工业部工业硅定点生产厂。1985年5月,归口省冶金厅,从业人员157人,产工业硅945.46吨,出口456吨。1986年,全年产值412万元,利润30.8万元,上交税金36万元,职工181人,固定资产原值178万元,净值139万元,生产工业硅1004吨,出口500吨,主要出口日本。1987年12月,“岳西牌”工业硅获省优产品称号。1989年8月,对10千伏专线进行

技术改造。1990年7月,被批准为省出口生产重点企业。1991年1月,获省出口商品质量许可证,9月,德国客商来厂考察。1993年,产销两旺,产值1169万元,销售1037万元,分别较1992年增长84.96%和79.31%。1995年9月,工业硅获安庆市免检产品称号。1996年5月,工业硅通过国际标准认定。6月,企业被评为1995~1996年度省级重合同守信用企业。

1997年1月,2500千伏安电炉投产,因全国工业硅生产厂家日多,竞争激烈,1997年后无出口。9月,企业改制更名为安徽省岳西实力有限公司。但改制不到位,1998年5月,又恢复为国有体制,厂名重新改为安徽省岳西铸钢厂。该年生产达历史最高水平,工业硅产量2200吨,产值1737万元,但由于电能涨价,产品跌价,亏损93万元。2000年硅产量为1332吨,年亏损达162万元。2002年硅产量为1508吨。2002年11月,企业进入法定破产程序。

1986年12月,县铸钢厂设立压铸车间,1992年5月,析出压铸车间成立安徽省岳西县助剂厂和压铸分厂。1996年11月,压铸分厂分立,更名安徽省岳西铝合金压铸厂。

第三节 汽配工业

1993年,江淮汽车公司提供技术和信息服务,帮助岳西发展汽配工业。全县汽配工业生产实力跃居华东地区县办汽配行业之首。有安徽迅启蓄电池有限公司、安徽省青松工具有限公司、岳西县橡胶塑料制品有限公司、岳西县万瑞汽车零部件有限公司、岳西同兴尼龙橡胶制品有限公司、安庆市北方机械有限公司等企业达10家。经过10多年的发展,到2002年已成为县域的支柱产业。产品涉及蓄电池、油箱、汽车工具、工程塑料注塑件等10大系列数百个品种,供货江淮、昌河、奇瑞、安凯、合力叉车、北汽福田、一汽扬子等多家

安徽迅启蓄电池有限公司

创办于1972年,原名为县蓄电池厂。初期资产仅1600元,为手工生产小作坊。到2002年,成为总资产4097万元的安徽蓄电池行业的龙头企业,是安徽省汽车行业协会理事单位,安徽叉车集团、江淮集团成员企业。

生产起动型、牵引型、摩托车型、免维护型四大系列铅酸蓄电池。公司开发生产的高能牵引蓄电池填补国内空白,其性能优于国外同类产品,可以替代进口并进入国际市场。已与省内外江淮、合力叉车、现代客车、春兰汽车等主要汽车、叉车主机厂家建立起牢靠的配套关系,在皖、鄂、赣、苏、鲁、浙、沪等地设立迅启特约经销处31家,省外市场的销售比例达到30%。

公司产品“迅启”牌蓄电池,1991年被评为安徽省优质产品,1995年在省内通过采用国际标准组织生产认证,1998年被评为安徽名牌产品,1999年被评为安徽免检产品,“迅启”牌商标2001年被评为安徽省著名商标。

公司1997年被评为安徽省依法纳税先进单位,1999年被评为安徽省明星企业,1999~2002年获安徽省“重合同,守信用”企业等荣誉称号。

安徽青松工具有限公司

创建于1993年4月,原名岳西县汽车工具厂,系岳西县乡镇企业局直属企业。1997年10月,改制为民营股份制企业——岳西县东方汽车工具厂,2002年6月经省工商局批准更名登记为现名。公司拥有资产近千万元,各种机械加工设备100多台套,主要从事汽车、农用车、拖拉机等随车工具及五金工具的生产与经营。年设计生产随车工具50万套及五金工具200万套。产品有5大系列、100多个品种。“青松”牌商标已于2001年4月获得国家商标局商标注册登记,在同年12月通过ISO9001国际质量体系认证。产品主要销往周边10多个省市汽车配件市场和汽车主机厂,已为江淮汽车、北汽福田、昌河、安凯、合客等多家单位配套随车工具多年。

2000年实现销售收入1076万元、利税33.5万元,2001年实现销售收入1291万元、利税49万元,2002年实现销售收入1756万元、利税120万元。

岳西县同兴尼龙橡胶制品有限公司

原为温泉镇办集体企业岳西尼龙配件厂,2002年成功改制为民营同兴尼龙橡胶制品有限公司,坐落在长宁工业区。是中国汽车总公司汽车零部件定点生产厂,安徽江淮汽车集团成员企业。主要生产汽车、仪器仪表配件,产品140余种。销往全国29个省市近200家汽配公司。是安徽省江淮汽车集团、南京汽车制造厂指定生产厂,并为省内外20多家汽车制造厂、汽车大修厂、汽车板簧厂配套。2000年通过ISO9002质量体系认证,2002年11月,获省外经贸委自营进出口权证书。

岳西县万瑞汽车零部件有限公司

坐落在建西工业区,始建于1980年,占地面积1.5万平方米,主要产品为各类机动车消声器和燃油箱。前身是消声器厂,1997年改制更名为岳西县恒晖汽配有限责任公司,2002年12月改制成为民营企业,更为现名。

公司拥有固定资产240万元,各类生产设备65台套。年生产能力达15万只。2001年通过ISO9001国际质量管理体系认证,“大别山”牌YX285型消声器获安徽省新产品证书,1061油箱被江淮汽车底盘股份有限公司评为免检产品。公司系江淮汽车股份有限公司、北汽福田公司等主机厂配套协作厂家。

岳西县橡胶塑料制品有限责任公司

创建于1996年,专业从事汽车零部件、工程机械零部件的生产、销售。拥有生产和检测设备50多台套。主导产品为汽车变速操纵杆总成,汽车橡胶塑料板簧衬套、稳定杆衬套、减震器衬套,汽车板簧垫片,工程机械用操纵杆、手刹制动以及橡胶塑料配件等几大系列近千个品种。产品性能稳定,质量可靠。“岳塑”牌系列产品先后获得“质量过硬放心品牌”、“省优质产品”等称号。产品主要为汽车制造厂、叉车厂、汽车板簧厂配套。主要客户有一汽集团、二汽集团、江淮汽车集团、奇瑞汽车公司、鄂钢集团、英田集团、安庆安簧汽车零部件公司、山东汽车弹簧厂、青岛汽车零部件公司、上海通程汽车弹簧厂、安徽江淮银联工程机械公司等。部分产品随整车配套出口国外。

岳西县汽车仪表厂

县供销社直属工业企业。1986年筹建,企业占地面积8000平方米,固定资产245万元,各类机械设备41台套。2002年企业产值达350万元。主导产品为各类机动车配套

产品黄油枪、工具箱、滑脂枪头总成等。合作企业主要有江淮汽车公司、合力叉车、飞彩集团、芜湖一汽、江西手扶拖拉机厂等。

第四节 食品工业

食品酿造企业,有县食品厂、县酒厂、县罐头厂、外贸产品加工厂、衙前食品厂、大力酿造有限责任公司、天仙河饮品公司和一大批乡镇食品加工企业。至2002年,发展较好、规模较大的企业有大力酿造有限责任公司、天仙河饮品公司等。知名产品有茯苓糕、天龙糕、白帽双果、糖姜片、徐良大麻饼、橡栗子淀粉系列产品、大贵醋、山里货、猕猴桃酒、天仙河系列酒等。大力酿造公司生产的“岳泉”牌系列酱油,被省消费者协会评为首批名优新特产品;“山里货”下饭菜系列、山珍野味系列、醋饮料系列和调味品系列等产品,一度畅销北京、上海、合肥、南京等大中城市,部分产品出口韩国等国家。

岳西县酒厂

1986年,开发出中国健身补酒,获安庆地区优秀新产品奖、省轻工优秀新产品二等奖。1987年,中华猕猴桃酒等获省优质食品称号,是年总产值111万元,生产各种酒556吨。1994年,研制生产的岳西大曲、岳西特曲酒等获全国酒饮产品推荐会新秀精品奖。由于企业多年无技改资金投入,产品档次低,经营管理不善,在激烈竞争的酒饮市场上节节退缩,连年亏损。1996年后全面停产,终至破产。

岳西县食品厂

计划经济时期,岳西食品厂是岳西食品行业的主要县办国营企业,产品有冰糖、糖果、糕点、饼干等食品。1996年后瘫痪停产,后破产。

岳西县罐头厂

1985年建成试产,主要生产罐头、饮料、速冻食品等。由于产品档次不高,经营管理不善,该厂自投产之日起,即效益不佳,特别是进入1990年代,罐头行业萧条,企业流动资金缺乏,连年亏损,生产断断续续。1999年全面停产,2001年9月宣告破产。

安徽省天仙河饮品有限公司

成立于2001年6月,私营工业企业,主要生产白酒、猕猴桃果汁和纯净水等产品。公司引进国内先进的生产线,生产工艺操作规范,卫生检测手段完善。主要产品有特制天仙河御贡酒、天仙河玉醇酒、天仙河神曲酒、天仙河情酒、天仙河小康酒、天仙河缘酒、天仙河福酒、天仙河特曲酒等十几个品种。产品畅销十几个县市。天仙河系列白酒2002年3月被安徽省消费者协会授予“消费者放心商品”称号。

第五节 丝绸工业

1986年5月筹建、1986年12月投产的岳西县丝绸厂,是县二轻工业局创建的县内第一家丝绸加工企业。有职工352人,梭织机96台,固定资产335万元,与安徽丝绸厂联合生产经营丝织品,具有年产各类坯绸100万米的加工能力。1991年12月,县丝绸厂更名为安徽省岳西县丝绸总厂,下设缫丝分厂、织绸分厂。投资200万元扩建的1200绪缫

丝工程竣工,一次试车成功,并缫出3A级丝。1992年,年产白厂丝60吨的2400绪立缫工程竣工投产。1993年,投资100多万元,在县内9个乡镇建立10个烘茧站,形成年收烘鲜茧1500吨的收烘能力。

1994年2月,岳西县第三缫丝厂在菖蒲镇建成投产,该企业由菖蒲镇政府投资,属乡镇企业,拥有1200绪立缫生产线,年可产白厂丝30吨,年产值800万元。

1994年5月,由县供销社投资的集体企业岳西县天龙丝绸公司成立,拥有2400绪立缫生产线和20台上海产K72有梭织机,年产白厂丝60吨,真丝绸20万米,年产值1500万元。

1994年6月,撤销县丝绸总厂,组建岳西县茧丝绸总公司,下设缫丝分厂、织绸分厂、绢纺原料分厂、蚕茧公司、丝绸经营公司、丝绸机械配件公司,总公司被评为国家中二型纺织(丝绸)工业企业。县茧丝绸总公司自筹资金200万元,新增蚕茧收烘站15座,全年收烘鲜茧800余吨。7月1日,总投资840万元、具有国际先进水平的5组2000绪自动缫生产线投产,形成年产白厂丝200吨的生产能力。

1995年,县内茧丝绸产业政策调整。5月,县政府将县茧丝绸总公司、县天龙丝绸公司、县第三缫丝厂3家茧丝绸企业合并,组建成立县茧丝绸集团公司,为国有独资企业。该年,全县丝绸工业发展达到高峰,全县缫丝能力(折立缫)达1.2万绪,丝织机116台,从业人员2389人。具有年产白厂丝250吨、坯绸120万米、收烘鲜茧2000吨的加工能力,年创产值过亿元。

1996年,县供销社利用县茶叶公司茶厂未完工厂房,筹建县苧麻纤维厂。1998年10月,县政府将已并入县茧丝绸集团的精干麻厂整建制划回供销社,与正在建设中的县苧麻纤维厂合并登记为岳西县苧麻纤维总厂,并新上麻纱纺织项目。2002年,年产精干麻1500吨、纯麻纱100吨、麻球300吨。年销售额最高达4500万元,上缴税收160余万元。

1998年12月25日,国有独资公司岳西县新翔茧丝绸有限责任公司成立,后因丝绸行情持续下滑,2000年3月企业全面停产,同年8月成建制接收岳西县茧丝绸集团公司资产、负债和人员。企业被列入全国6599户国有大中型亏损企业之一。

2000年12月,民营企业县华源制丝公司、县德富制丝公司、县长宁织绸公司分别租赁县新翔茧丝绸公司丝厂、绸厂资产经营。新设立的岳西县丝源蚕茧公司,负责全县蚕茧收烘业务。通过改革,盘活部分国有资产,巩固蚕桑基地建设。2002年,全县茧丝绸企业共收购鲜茧1606吨,生产白厂丝79吨,坯绸67万米,完成工业总产值2473.9万元,销售收入2231万元,亏损139.2万元。

第六节 纺织、缝纫工业

1980年代至1990年代中期,岳西纺织、缝纫企业,有二轻系统创办的棉针织厂、县羊毛衫厂、县服装鞋帽厂、县轻纺工艺制品厂,乡镇企业县天鹅纺织制品厂、县天堂纺织工艺制品总厂、县鸿翔皮件厂以及私营企业县飞龙皮件厂、县养生鞋业有限公司等。1990年代后期,国营、集体企业相继破产或改制为民营或股份制企业,民营企业不断发展壮大,安徽天鹅纺织制品(集团)有限公司、安徽天馨工艺制品集团有限公司、安徽岳西鸿翔服装皮件有限责

任公司逐渐成为岳西纺织、绗缝工业的龙头。2002年,岳西成为全省最大的工艺被生产基地,工艺被、毛线编织的分厂和加工点遍布全县城乡,带动千家万户脱贫致富。

主要产品有工艺绗缝被和包、袋、皮箱、真皮票夹、CD袋等。

岳西县棉针织厂

1984年8月,生产新产品缝编绒,填补省内纺织行业一项空白。1986年11月,与上海第三制线厂联营,成立上海第三制线厂岳西联营厂。1980年,对部分织机进行改进,生产3.85尺宽幅被单布,深受群众欢迎。1981年,改进印染工艺,生产的被单布颜色鲜艳,具有较强的市场竞争能力。2002年,县棉织厂先破产后整体出售。

岳西县羊毛衫厂

1986年6月,县针织服装厂更名为县羊毛衫厂。1986年7月底,工厂第一期扩建工程竣工,新增年产值100万元,利润10万元,税金9万元。2002年,进入先破产后出售程序之中。

安徽天鹅纺织制品(集团)有限公司

是一家集纺织、房地产开发、公路交通运输、园林绿化、生态农业、基础工程建设为一体的多元化现代企业集团,岳西民营企业的龙头。前身是岳西县天鹅纺织制品厂,1992年创立。主导产品绗缝工艺被出口美国、加拿大、东欧、东南亚等十几个国家和地区。

该公司坐落天堂镇,占地面积7万平方米,下辖15家成员企业、7家直属厂、102家生产分厂和上海、合肥两个办事处。拥有资产8368万元,员工6500人。2002年实现产值1.82亿元,实现利税2200万元。

天鹅集团核心企业安徽天鹅纺织制品有限公司,年生产绗缝被120万条。紧密型企业安徽登峰纺织制品有限公司,组建于2001年8月,系中美合资企业。成员企业天翔公路工程建设有限公司,是一家基础工程施工企业。荣生房地产开发有限公司是一家具备四级资质的房地产开发公司。大地园林绿化工程公司是一家集园林绿化工程设计、培育、销售为一体的市政工程建设企业,具有景观园艺、家居规划、计划、施工能力,拥有景观园艺、环境艺术、装潢、假山、水景、植保等领域各类专业人才10余名,大小型绿化苗木培育基地3000亩及各类进口绿化机械设施,具有承接各类大小绿化工程项目的综合能力。绿之源生态农业科技开发公司,为主要从事经济植物品种的选育、加工、销售的农业产业化企业,培育、种植、销售中药材,通过利用岳西现有资源和引进高新技术,进行生态农业科技开发,建立油茶树种植示范基地,以加工茶油为主。上海帅梦纺织制品有限公司,是该集团实施跨地域经营战略以来的第一家外办企业。

天鹅集团“公司+农户”的生产模式开展生产经营活动,取得良好的经济效益和社会效益,连续多年跻身于省民营企业50强,先后获得全省先进私营企业、出口创汇先进单位、出口创汇大户、金融系统AAA级信用企业、私营企业纳税大户、农业产业化龙头企业、安徽省明星企业等称号。

安徽天馨工艺制品集团有限公司

前身是岳西县天堂纺织工艺制品总厂,2002年8月改制为民营股份制企业。是一家以生产绗缝被及相关床上用品为主,兼营服装、塑料制品、玩具等外向型企业。产品全部出口到美国、加拿大、韩国等十几个国家和地区。有天隆喷胶棉、天亿塑料袋等配套公司

和上海、合肥两个办事处及 82 家外协直属分厂。公司总资产 4768 万元, 固定资产 2317 万元, 固定从业人员 580 人, 松散型从业人员 8000 多人。2002 年产值 1.23 亿元, 入库税金 532 万元。

公司采取“公司+农户”的生产经营模式, 2000~2002 年间共解决 7000 多户近万名农村女劳动力以及 500 多名下岗职工就业, 带动近万人脱贫致富, 累计向社会发放工资 6850 万元, 实现利润 1500 万元, 缴税 1820 万元。连续 5 年获省、市、县纳税大户称号。为岳西的扶贫攻坚做出较大贡献。先后被省委、省政府命名为省明星企业、省乡镇企业 50 强、省出口创汇大户、省先进乡镇企业, 被金融部门认定为 AAA 级信用企业, 被市政府评为安庆市十强乡镇企业。

安徽岳西鸿翔服装皮件有限责任公司

是一家村办民营企业, 由原来岳西县鸿翔服装皮件厂改制而成, 创办于 1985 年。有两个分厂、一个分公司, 拥有资产 600 万元。公司占地 3000 平方米, 有员工 258 人, 拥有制包、软箱、票夹、高频热合生产线等 4 条生产线。有先进的高速平缝机、半自动下料切割机、自动双针车、自动高频热合机等设备 200 多台(套)。产品有包、袋、皮箱、真皮票夹、CD 袋等 4 大系列 3000 多个品种。

公司拥有进出口自营权, 产品销往省内各大商场, 并出口到欧美、东南亚各国。

2002 年完成产量 100 万只, 产值 1000 万元, 利税 150 万元。全年发放工资 160 万元, 年人均工资 7000 元。公司安排破产企业下岗职工 80 人, 安排社会贫困人员 150 人就业, 取得良好经济和社会效益。先后被省、市、县评为 AA 级企业、出口创汇先进企业、重合同守信用单位、物价计量信得过单位、双文明先进单位。公司生产的“拓新”牌产品被评为安徽省质量信得过产品。

岳西县养生鞋业有限公司

青天乡农民王永安 1997 年创办。是一家专业生产养生手工布鞋的民营企业。产品设计制作以休闲、保健、养生为宗旨, 有 4 大类、12 个系列、120 个品种。1998 年投放市场, 销往日本、韩国、美国、芬兰等 10 多个国家和地区及国内几十个大中城市。企业开设网站, 王永安成为全国第一个网上卖布鞋的农民。

1999 年后, 《人民日报》、《新华每日电讯》、《经济日报》等 60 多家报纸及中央电视台 1、2、4、7 套、安徽电视台、四川电视台、江苏电视台和日本东京电视台及《商界》、《深圳青年》、英国《ComputerBusinessReview》杂志等对该企业进行过 200 多次报道。

第七节 造纸业 印刷业

1980 年代, 有二轻系统创办的集体企业岳西纸厂。1990 年代后, 乡镇造纸企业异军突起, 其中河图造纸厂、毛尖山造纸厂规模最大。县印刷厂是县内规模最大的印刷企业, 此外有镇办、校办等集体印刷企业。随着市场经济的发展, 私营印刷企业、电脑打字、复印业逐渐取代国营、集体印刷业。

岳西桑皮纸生产已有千年历史, 采用纯手工生产。先剥取桑树皮, 晒干, 放入水池中浸泡数日, 然后手工揉扭让树皮变软, 用石灰水上浆。经过两次蒸煮, 三次漂洗, 去杂质

(手工挑拣),打浆后将纸浆放入纸槽,最后用帘架捞纸,榨水后复合纸张贴上纸焙用明火焙,待纸张干后,进行整理修边,切成133×70厘米的规格,每平方米30~50克重,100张为一刀,进行包装后,整套工序即告完成。整个造纸工艺流程一般20多天,全手工操作,纸张均匀度、厚度、添加药水的分量等步骤全凭经验、眼力、熟练度掌握。产品特点柔软、防虫、拉力强、不褪色、吸水力强,主要用于书画装裱,纸币包扎、制伞、制鞭炮和文化工艺品。岳西桑皮纸在传统古画修复方面是其他机制纸所不能替代的。国家纸业质量监督检验中心对岳西桑皮纸的抗拉强度、耐折度、纤维配比等3个主要项目进行检验,结果均达到标准值。其耐折度高达9000多次,是人民币用纸的3倍。尤其是毛尖山乡金丝纸坊王柏林手工生产的桑皮纸,质量优异。

岳西县纸厂

1978年10月,原汤池皮纸社更名为岳西县纸厂,生产机制黄表纸、卫生纸。1981年,投资7万元新上的日产1.5吨机制纸项目竣工试产。1983年2月,转产筹建灰砂砖生产项目。

岳西县河图造纸厂

乡镇集体企业,1979年冬筹建,1981年8月投产。主要设备为1092双缸双网造纸机,生产能力为日产140~250克高强瓦楞原纸4.5吨。1990年,投入扶贫资金100万元,建成第二条双缸双网水松原纸生产线。1996年,投入扶贫资金,建成第3条1575型双缸双网生产线。1997年8月,企业改制更名为银河纸业有限公司。1998年,又改为造纸厂,由厂长承包经营。占地8382平方米,固定资产899万元,年产瓦楞纸3220吨、水松纸1800吨,产值2250万元,上缴税金73万元。2002年,造纸厂破产。余国东、余文俊、余传后、余永魁4人出资整体购买,重组民营企业——岳西县华瑞纸业有限公司,继续生产水松原纸和高强瓦楞原纸,并开发生产高档卫生纸、锡箔衬纸、条纹牛皮纸、高档包装纸和文化用纸等。

岳西县毛尖山造纸厂

乡办企业,始建于1979年,占地1.44万平方米,建筑面积8000平方米。1981年,第一套1092型造纸机投产,年产低档纸1000吨。1984年,实行技术改造,转产水泥袋内层纸,当年产值50.7万元,创利税6.66万元。1988年,由个体户招标承包,承包期3年。累计创产值657.4万元,上缴税金59.8万元,利润35.1万元。1991年,扩建一条汉皮纸生产线。1996年,新上仿牛皮纸生产项目。1997年,固定资产净值242万元,产值272万元。同年,企业改制后,组建为民营企业岳西县金峰纸业有限公司。

岳西县兴邦纸业有限公司

原名为河图特种纸厂,1993年投产,生产涂布型水松纸。1997年,由股份制转换为私营独资企业,更名为岳西县京腾达纸厂。2001年,再更名为岳西县兴邦纸业有限公司。资产500万元,有双色凹版印刷机、四色印刷机、双色烫金机等设备。1993~2002年,累计产纸2000吨,实现产值5000万元,税金30万元,利润400万元。为安徽省烟草公司卷烟配套材料生产定点厂,通过ISO9001.2000国际质量体系认证,产品销往滁州、阜阳、宁夏吴忠、呼和浩特、内蒙等地卷烟厂。

岳西县印刷厂

县办全民企业,坐落县城天堂路西段。1985年,厂区占地2300平方米,建筑面积2857平方米,职工82人,设4个车间,承印文件资料、课本簿本、商标、包装装潢、塑料彩印等,1995年,经省批准为图书定点准印印刷厂。拥有主要机械设备37台,固定资产原值30.7万元。年产量4.08万千印,产值48.8万元,获利3.2万元,全员劳动生产率6177万元。

1997年5月,改制成股份制企业,更名为县印务公司。1998年后,处于半停产状态。2002年进入破产程序,次年底公司资产拍卖完毕,工人身份置换结束。

第八节 建材工业

花岗石板材的开采加工是岳西建材工业的主体,此外还有灰砂砖、免烧砖等墙体材料生产,新型泡沫石棉隔热材料生产,电杆、预制板等水泥制品的生产,一度生产过散装水泥。

花岗石,品种多,材质好,储量达24亿立方米。主要有黑、白、红、绿等4大类,有岳西黑、岳西红、关山红、芝麻白、珍珠红、绿豹石、西岭花等品种。主要生产规格石板材、异形石材、石材工艺品。产品销往国内部分地区和沙特、科威特、法国等国家。石材工业是岳西县支柱产业之一,国家和省建材发展规划将岳西列为安徽省石材生产出口基地。

花岗石板材

石材开发 1988年建立第一个花岗石板材制品厂。此后,石板材厂逐渐增多,生产规模不断扩大。到1990年代,花岗石板材的加工、销售红红火火,全县建成荒料厂、板材加工厂50多家,有全民、联营、合资、私营、乡镇、村办等类型。年生产能力为荒料3万立方米,成品20万平方米,年实现产值6000万元。1997年,开采荒料1万立方米,加工石板材30多万平方米,其他工艺品6000多件,产值达1亿元,利税达100万元。20世纪末,由于设备和市场因素,花岗石板材的加工销售呈下降趋势。

石材企业 2002年,全县有各类板材厂35家,设备58台(套),年产板材15.25万平方米。

岳西花岗石板材制品厂 1988年建成,是岳西县政府、中科院安徽光学仪器研究所、福建莆田光学仪器厂3家联办企业,总投资550万元。试产后年生产石板材4000平方米,产值80万元。1991年4月,仪器研究所和仪器厂两方基本退出,设备技术进行改造,改框架式金刚锯为框架式沙锯,再改成圆盘金刚锯,改造后年生产各种板材1万平方米,产值200万元。终因设备、技术等因素,1997年基本停产。

岳西县非金属矿工业总公司 占地1.4万平方米,资产580万元,有中级以上专业人员10人,熟练技工100多人。下属1家花岗石板材厂、1家矿山开发公司及3个重点矿山,有成套的磨抛裁切流水线生产机械设备,可年产花岗石板材3万平方米,产品合格率达100%。被国家建材局、技术监督局定为合格企业。

岳西县石材集团公司 有职工154人,干部28人,下属两个厂。其中城东石材厂占地1.05万平方米,建筑面积1800平方米,有锯机5台,磨机2台,切机2台,叉车1辆。

城北板材厂占地 2.4 万平方米,建筑面积 1200 平方米,有锯机 4 台,磨机 2 台,切机 2 台,叉车 1 辆。两个板材厂,1997 年生产板材 5770 平方米,产值 291 万元,销售收入 198 万元;1998 年生产板材 4185 平方米,产值 111 万元,销售收入 47 万元;1999 年生产板材 3214 平方米,产值 213 万元,销售收入 130 万元。

墙体材料

1983 年开始,墙体材料由火烧砖逐步改用气压灰砂砖、免烧砖。同年 12 月岳西县灰砂砖厂建成投产,系省内第一家灰砂砖生产企业。厂区占地 1.32 万平方米,建筑面积 3274 平方米,拥有推土、破碎、锅炉和蒸压釜等先进的制砖设备 49 台,固定资产原值 82 万元,职工 49 人,1985 年产砖 709 万块,产值 51.5 万元,利润 4.5 万元。同年,全县有制砖厂 8 家,创产值 113 万元,净值 23 万元。1992 年灰砂砖厂投资 30 万元,新增蒸压釜一条,扩建生产线。1993 年,县灰砂砖厂投资 70 万元,新增锅炉一台、蒸压釜一条,灰砂砖年产量 800 万块扩大到 1500 万块。1995 年,全县产 500 万块标准灰砂砖企业 8 家,年产标准砖 4500 万块。2000 年,岳西被市墙改领导小组认定为墙改良好县。2002 年新型墙体材料产品企业 15 家,产砖 2500 万块,城区墙体建筑材料基本实现更新。期间,部分个体企业开始生产免烧砖,并逐渐取代灰砂砖,成为房屋建筑物的主要墙体材料。

其他建材

“八五”期间,岳西缸套厂石棉制品分厂生产新型泡沫石棉隔热材料,年生产能力 1200 立方米,年产值 72 万元。产品被安庆石化总厂丙烯腈工程采用,在市场上销售,受到用户好评。水泥预制企业,规模较大的有盛达水泥预制厂、城关预制厂等,主要生产水泥电杆、预制板、空心砖等。

第九节 制药工业

1987 年 5 月,安庆地区制药厂支持筹建安徽省岳西制药厂,1989 年 3 月投产。1991 年 1 月,经省医药管理局批准更名为安徽省安庆市第四制药厂。2002 年 6 月,企业改制为民营企业安庆康桥药业有限公司。

康桥药业有限公司是一家以生产中药制剂为主、西药制剂为辅的综合性制药生产企业。主导产品“司空山牌断血流片”,已录入国家药典。

公司注册资本 2500 万元,总资产 5000 万元,占地面积 5 万平方米,建筑面积 2 万平方米,生产、检验设施齐全,各类设备 100 余台套。拥有中、西药口服固体制剂、中药前处理、颗粒剂、糖浆剂、胶囊剂等 6 条生产线。中西药生产品种 17 个。员工 125 人,拥有医药、经济、工程、财会等各类专业技术人员,执业药师 8 名。管理队伍 15 人,占职工总数 12%。年产断血流片 1000 万瓶。

2002 年,进行产权制度改革,企业经济效益比建厂初期明显好转,完成工业总产值 1332 万元,主营业务收入 1022 万元,上缴各种税金 98 万元,员工月收入 700 元左右。

第十节 玻璃钢工业

县内玻璃钢工业仅有一家企业。

安徽省岳西兴皖玻璃钢制品有限公司,原名安徽省岳西县玻璃钢工艺制品厂,创建于1985年。1997年9月,由乡镇企业改制,率先在全县挂牌成立第一家股份制企业,后成为私营企业。先后开发、研制国徽、党徽、政协徽标、警徽等产品,形成徽标类产品、交通标志、环卫设施、汽车配件、工艺制品等门类齐全、服务配套的玻璃钢工业企业。1996年被中共中央组织部定为党徽定点生产企业,1997年被国务院办公厅定为国徽定点生产企业,1998年被安徽省旅游局定为安徽省旅游商品定点生产企业,2001年被国家公安部定为警徽定点生产企业。

公司生产总部坐落来榜工业区,占地面积1.92万平方米,员工200多人,其中高级职称10人。公司销售总部合肥分公司,设在合肥市高新技术产业开发区。

1993年后,连续被省、市、县工商行政管理局评为重合同守信用企业,并被中国农业银行安徽省分行评为AAA级信用企业。

主营产品有国徽、党徽、警徽、标牌、防眩板、轮廓标、玻璃钢底板、隔离墩、玻璃钢管箱、垃圾桶、交通安全标志、隔离栅(栏、网)、防撞设施、路障、玻璃钢管道等200余种。

第十一节 化学工业

主要企业有撞钟化肥有限公司、茁壮农药有限公司、蚕药厂等,主要生产化肥、生物碱、农药、蚕药等系列产品。

岳西县撞钟化肥有限公司

创办于1985年7月,前身为撞钟化肥厂,1995年改制为有限责任公司,是一个集科研、生产、经营于一体的股份制民营科技企业。2002年,注册资本120万元,有职工300人,其中高级工程师1人,研究员1人。厂区建筑面积3.5万平方米,资产2500万元,年产微肥2万吨。年销售额在2000万元以上,利税290万元。

总公司设销售一部、销售二部、生产部、财务部、广告部。生产车间设菖蒲镇撞钟、县城关两个粉剂车间。2002年,开始研制氨基酸液体肥,在菖蒲镇溪沸村集镇投资500万元新建现代化车间1座,引进全自动电子分装机、全自动包装机、全自动旋盖机、全自动灌装机,实现微机管理化,该生产线在国内属领先水平。

撞钟牌微肥复合晶有小麦、水稻、油菜、花生、大豆、棉花、水果等系列专用产品,热门产品十几种。获国家农业部微肥复合晶、氨基酸叶面肥、大量可溶性叶面肥3项登记认证及质量达标认证,2002年通过ISO9001国际质量体系认证,“撞钟”牌商标连续两次被评为安徽省著名商标、撞钟微肥复合晶系列产品荣获安徽省名牌产品,被省农技推广总站指定为省内推广产品。产品远销新疆、内蒙古、吉林、河南、山东、等地。与全国6000多家农技农资等部门建立业务关系。1999年,在中国质量万里行吉林省质量热点跟踪活动中,该产品获“好产品”称号。

1996年后,企业获省“依法纳税先进企业”、“重合同守信用企业”、“AA级信用企业”、“民营企业五十强”、“乡镇企业明星企业”称号。

安庆市茁壮农药有限公司

创建于1992年,前身为岳西县有机化工厂。1997年,改制为有限责任公司。注册地址岳西县巍岭乡,注册资金203万元,占地面积1.39万平方米,建筑面积7420平方米。2002年,资产总额2166万元。公司是集研发、生产、销售为一体的国家定点农药生产厂家。采用现代生物技术开发研制的博落回生物农药,拥有自主知识产权。产品高效、低毒、无公害。“茁壮”牌商标获国家注册,拥有自营进出口权,销售覆盖21个省市。拥有先进的检测设备和完备的检测手段。设有生物农药研究所、农药分公司、肥料分公司、供销分公司等二级机构。有员工120人。公司实现销售收入2203万元,利税160万元。产品有生物碱、农药、肥料三大系列20多个品种。农药年生产能力3000吨,肥料年生产能力1万吨。

公司是农业部全面质量管理达标认证企业,科技部“星火行划”项目、国家光彩事业促进会光彩项目实施单位。先后获省级“科技先导型企业”、市级“重合同、守信用企业”等称号,资信评估AA级。

第十二节 木材加工业

1980年代,建有县家具厂、店前木器社、撞钟木器社等木材加工企业,后因原料价格上涨、经营管理不善等因素影响,相继破产。改革开放后,兴建一批非公有制木竹加工企业。随着森林采伐量的逐年减少和“生态立县”战略的实施,一部分木材加工企业被关闭、停产。2002年,全县有木竹加工企业83家,年总销售额5000万元。其中经营最好的企业是岳西银海工贸有限责任公司。

岳西县兴林木业公司

原名岳西县林综厂,隶属于县木材公司。占地1.53万平方米,建筑面积3514平方米。1985年9月,河图林场综合加工厂部分并入。1990年前,主产松针粉、木雕工艺品、组合家具、花砖等。1990年后,主产仿古家具、实木地板。1998年,林综厂改制易名为兴林木业公司。2002年,有职工38人,固定资产原值71万元,生产经营已陷入困境。

岳西县林业总场木材加工厂

建于1980年,占地1.5万平方米,固定资产原值60万元,建筑面积1500平方米。年加工小材小料350立方米,生产板方材、门窗等半成品。1992年开始生产实木地板,到2002年共生产实木地板9.3万平方米,产品销往省内外。因原材料短缺,2002年底停产。

岳西县舒达翠竹有限责任公司

建于2000年7月,9月投产。坐落岩河乡岩河村,属私营企业。注册资本50万元。有员工58人。年设计生产能力为竹制工艺卫生筷300万把,竹地板条150万根,电机槽件2500万支,电机风叶系列产品60万套。2001年,公司产品已达到设计生产能力,实现销售收入160万元,利税21万元;2002年实现销售收入221万元,利税37万元。

岳西县银海工贸有限责任公司

坐落在连云乡。1987年,夏绍元创办砾屋木材加工厂,主要生产木材半成品。1997年8月,改制为银海公司,属个私企业,下辖木材加工厂和绿园苗圃。

公司占地1.5万平方米,有职工178人,拥有先进的桐木加工专业生产设备和检验设备,主要从事桐木工艺品加工及各类木制品的制作,年加工泡桐原木9000立方米,生产桐木板、齿接板等。产品销东南亚及欧洲国家,也为江苏、南京桐木加工厂配套生产,年出口板材5000立方米。2002年,完成总产值1810万元,实现销售收入1760万元,其中出口1400万元,实现利税165万元,先后获“安庆民营五十强企业”、“重合同守信用企业”、“AA级信用企业”等称号。

第十三节 粮油加工业

粮油加工

1970年代前,县内粮油加工业设备简陋,机械化程度低,劳动强度大。经迁建、扩建和多次设备更新、技术改造,至1985年发展到一定规模。全县有以县米厂为龙头的各种类型粮油加工厂、食品厂6家,工业总产值337万元。1989年,县米厂投资60万元,新建大米车间,年生产能力达1.25万吨,产品质量、生产能力大幅度提高。1990年后,来榜、五河、菖蒲、白帽、头陀等中心粮站和直属站先后建成中小型米厂6个,自产自销,由过去的粗加工发展成为多品种的精加工、深加工。

1993年,放开粮油购销和价格,市场竞争日趋激烈。县粮油加工业由于新产品开发能力弱,加之体制的束缚,逐步滑坡。同年,县粮油食品厂和县粮油食品公司合并,县米厂所属的面粉、油脂等车间停产。1995年8月,县粮油食品厂并入县米厂。1997年,县米厂仅生产大米403吨,生产能力利用率仅为3.2%,亏损38.2万元。同年进行资产重组,米厂划归国家储备库管理。

饲料加工

1984年9月,县饲料厂建成投产,年生产能力4000吨,加工工序为机械自动化。1985年,生产饲料1518吨,产值58.7万元。1996年,投资70万元对饲料车间更新改造,建立自动化颗粒饲料生产线,生产“兴牧”牌颗粒饲料。1997年2月,新产品投放市场。由于受原料、市场等诸多因素影响,饲料销售不畅,设备闲置,生产处于停产、半停产状态。1997年,计划生产饲料1000吨,实际生产380吨,仅完成计划的38%。1999年,生产饲料137吨,销售收入12万元,当年亏损39万元。同年底,将饲料厂整体出租给县天鹅集团公司。

第三章 企业管理

第一节 管理机构

地方国营工业

1970年12月,撤销县工业站,成立县工业局。1982年3月,撤销县工业局、工交办,成立岳西县经济委员会,为县政府组成单位,负责地方国营工业管理工作。1996年6月机构改革,县经济委员会改称县经济贸易委员会。县经贸委负责全县工业发展的综合协调、指导工作;制定并实施县工业发展规划;负责全县工业生产、旬月调度、工业项目、质量认证、安全生产、生产经营、企业监测、资料统计等管理;制订并落实直属工业企业年度生产计划和财务管理、经营管理、人事管理。

二轻工业

1970年12月,成立县手工业管理局。1971年12月,改称县轻手工业局。1979年10月,县轻手工业局更名县轻工业局,机关编制及所属企业不变。1982年2月,成立岳西县二轻工业局(对内称经委二轻科)。原属县轻工业局管理的县酒厂、县食品厂、县印刷厂划归县经委管理,县二轻局领导13个县办二轻集体企业。1984年1月,撤二轻局改设二轻工业公司。同年11月,再度更名为二轻工业局。1987年1月10日,县二轻局更名为县轻工业局。1989年初,县轻工业局更名为县轻纺工业局。1996年6月,县轻纺局更名为县轻纺总会。

丝绸企业

2001年5月9日,县委常委、副县长联席会议决定成立岳西县桑茧丝绸管理委员会,下设桑茧丝绸办公室,为县政府直属正科级事业单位。主要职能协调指导全县蚕桑产业发展,巩固茧丝绸改革成果,协调茧丝绸行业发展。

建材企业

1988年6月,成立县花岗石开采办公室、县矿产资源管理办公室,与城建局合署办公,一套人马,两块牌子。1991年5月,成立岳西县非金属矿工业总公司,为全民企业性质。1991年9月,撤销县花岗石开采办公室和县矿产资源管理办公室,成立县建材工业局,科级建制,为县政府直属机构。1997年3月,成立县石材集团有限责任公司,与建材局合署办公,总经理由建材局长兼任。同时撤销县非金属矿总公司,将其改制为国有独资公司,作为石材集团的核心企业。

乡镇企业、民营企业、股份制企业

1977年2月,成立县社队企业局,负责对社队企业管理、监督和指导。1984年4月,改为乡镇企业局。负责对全县乡镇企业进行“指导、管理、监督、协调、服务”,负责全县乡镇办、村办集体企业、个体企业的统计,指导企业财务工作。

1986~1990年,县委、县政府贯彻中央关于加快发展乡镇企业的方针,在全县大办乡镇企业,并在各区乡设立经委机构,负责管理乡镇企业。

2000年4月,乡镇企业局开展个私经济发展现状调研,组织到重点企业现场办公,对汽缸垫厂、皖西塑编厂、双鹿动物药品厂等特困企业进行调查研究以及工艺被行业、猕猴桃产业的调研,成立由县委书记任主任的发展个私经济指导委员会,办公室设乡镇企业局。

第二节 经营管理

厂长负责制

1980年代中期,全县工业试行厂长负责制,解决党政不分、责权不清的问题,初步理顺党、政、企三方面关系。1984年开始,扩大企业自主权,使之成为相对独立的经济实体,自我发展、自我积累。在企业内部实行党政分开和厂长负责制,建立职工代表大会制度。

1985年2月,县缸套厂召开全厂职工大会,以无记名投票方式民主选举厂长,原厂长为美继续当选。1987年3月,国家经贸委公布缸套厂为全国一百家经济责任制搞得好的企业之一。同年4月,县缸套厂成为全县第一家厂长负责制企业。

经营承包制

国有企业 1985年,县委、县政府决定对部分企业实行第一轮承包。在坚持生产资料所有制不变的前提下,按照所有权和经营权分离的模式实施第一轮承包。承包双方根据平等、自愿、协调的原则,签订承包合同,妥善解决国家、企业、个人和责、权、利之间的关系。同年,经县政府批准,县缸套厂与县财政局签订经营承包合同,明确规定承包当年的利润指标为25万元。1986年在1985年承包基数上翻一番。

1987年后,县政府要求企业“继续稳定完善各种形式的承包经营责任制,积极推行招标承包、风险抵押、股份制,发展联合经营机制”。实行“三改一包”(即改固定工为合同工、改固定工资为计件工资、改干部任免制为招聘制)的经营承包责任制、厂长任期目标责任制。拉开全县企业第二轮承包序幕。1987年,县缸套厂与县财政局签订第二轮承包合同。

1994年,县铸钢厂实行逐级承包、一包到底责任制。承包中,根据不同生产性质和形式,采取变动成本承包和计件工资及销售费用承包等方式,核定物耗指标,实行节奖超罚。打破“大锅饭”,实行全员风险抵押、优化组合。1995年,县铸钢厂又对销售费用实行承包,按资金回笼计算销售费用和奖金。

二轻企业 1980年,县轻机厂、县五金厂、县木工厂由统负盈亏,利润上交,改为自负盈亏,按规定上交合作事业基金。1985年后推行以承包为中心的各种经济责任制,企业内部实行定额承包制、超额加奖制等形式的承包责任制。1986年,全面推行经济责任制。1988年,全面推行一定三年的企业承包。各企业在外部承包的基础上又对内部实行层层承包。1989年,全系统进一步完善企业内部经营承包责任制。1998年以后,深化企业改革,实行一企一策,因地制宜,重点突破。对产品有市场的企业实行所有权与经营权彻底分离,在灰砂砖一厂、灰砂砖二厂、羊毛衫厂取得明显效果。职工先全员下岗,后个人入股集资承包,再优化组合,竞争上岗,实行企业所有权与经营权完全分离。

乡镇企业 不断完善多种形式的承包经营责任制,推行招标承包、风险抵押、股份制,发展联合经营机制。解决负盈不负亏,“穷庙富和尚”问题,调动乡镇企业经营者和员工的积极性,促进乡镇企业发展。撞钟化肥有限公司实行责、权、利挂钩,按劳分配,推行任务、费用、工资预算目标管理,对分片销售人员,实行保底工资加奖励工资制度,调动销售人员的积极性,工人增资,企业增效。

第三节 技术质量管理

国营工业企业中,1986~1990年,缸套厂投资665万元,进行“七五”技术改造,购置和改造机械加工设备,较大程度提高缸套生产能力,主导产品95、75、100等系列缸套多次获部优、省优产品称号。县铸钢厂1989年8月,对10千伏专线进行技术改造,提高工业硅生产能力。县酒厂于1986年和1987年先后开发生产中国健身补酒和中华猕猴桃酒,并分别获省轻工优秀新产品二等奖和省优质食品称号。

1991~1995年,缸套厂投资2589万元,易地新建铸造和粗加工车间,引进美国产炉前直读光谱分析仪,建造电磁自动配料系统,改造普通浇注机为单板机控制,搬迁重组粗加工生产线,提高缸套铸造和粗加工生产能力及缸套内在质量。县酒厂于1994年研制生产出岳西大曲、岳西特曲,并获全国酒饮产品推荐会新秀精品奖。

1996~2000年,县铸钢厂1997年1月完成电炉改造,2500千伏安电炉竣工投产,提高工业硅生产能力。缸套厂1998年与清华大学合作,开发生产激光淬火缸套,成功地将激光技术用于缸套内表面处理,改善缸套内在分子结构和性能,提高了缸套耐磨度,该产品获省、市高新技术产品称号,该项目获安庆市科技进步二等奖。1999年,继而开发出等离子缸套和钝化缸套,8月,投资85万元,引进湖南铁屑熔炼再生灰口铁技术,利用缸套生产产生的大量废旧铁屑,熔炼再生灰口铁,用作缸套毛坯原料,节约生铁成本。

二轻工业企业中,1978年以后,把质量管理列入重要议事日程,产品质量不断提高。在生产过程中,严格遵守操作、技术规程,下道工序检验上道工序,道道工序把关。车间设专(兼)职检验员,严格按质量标准进行检查验收,做到废次品不入库、不出厂。对外严格实行“三包”服务(包修、包换、包退)。执行优质优价、依质论价、按质付酬等办法,促进企业提高产品质量。1981年开始实行全面质量管理,各企业建立质量管理机构,健全质量管理制度。规模大的企业均设立质量检验科,成立TQC(全面质量管理)办公室,每个车间成立QC小组,配备专职检验员,负责原材料到成品整个生产过程的产品检验工作,保证产品质量达标。全系统的设备管理工作,由县轻纺局生技股负责检查。坚持“预防为主、维修保养、计划管理”并重,修配与改造相结合,按生产需要配备设备,提高设备利用率,减少消耗,做到设备完好、效率高、维修费用低,经济效益好。各企业配备专职或兼职人员进行设备管理,建立完善设备档案。并设有机修(保全)车间、班组,负责对机械设备进行维护检修。建立健全设备管理制度,对设备实行定人、定机、定操作规程、定保养维修。县轻纺局每年组织力量进行安全生产检查和设备检查,发现问题及时处理。

第四节 财务管理

经委系统财务管理

计划经济时期,经委直属国有企业每年年初根据各企业状况,制订生产计划及主要经济指标。企业按月、季报送财务报表,年终县财政、税务、经委共同对企业进行会审。

股份制责任有限公司形成后,企业成为“自主经营,自负盈亏,自我发展,自我约束”的法人实体,独立享有民事权利,承担民事义务。企业主管部门,负责贯彻上级政策,综合协调企业发展,指导和服务。

二轻系统财务管理

二轻企业管理机关设立计财股,负责财务计划编制、检查和物价工作的审核、监督。规模较大的轻机厂、棉织厂、羊毛衫厂、家具厂、灰砂砖厂等企业设财务科,配有科长、主办会计、助理会计、保管员、出纳员,形成财务管理网络。每年组织一次财务互审。1979年前,税后利润,首先弥补上年亏损,余额分配:上交合作事业基金30%左右,公积金(扩大再生产)不少于35%,公益金(职工福利设施)20%左右,劳动返还金不超过15%(个人所得不超过本人一个月工资)。1980年后,根据企业利润“多留少交”的原则,进行两项改革:一是将合作工厂统负盈亏,利润全部上交,改为自负盈亏,按规定上交合作事业基金。二是利润分配的改变,企业完成利润、产量、质量,供销合同4项指标,经批准可在税前提取工资总额5%的企业基金(用于职工福利、劳动奖励);有技改贷款的企业经批准,可用新增利润60%还贷,余利计征所得税,税后利润按规定上交能源建设基金后,再行分配。上交合作事业基金不超过25%,企业留利不少于75%(其中生产发展基金55%、公益金25%、劳动分红和股金分红20%)。劳动返还个人所得,不超过本企业的人均月工资。

1993年,完成新老财务制度衔接。轻纺集体企业除上交税金外,向主管部门上交销售收入1%的联社管理费,真正成为“自主经营,自负盈亏”的市场主体。